

株主さま向け 会社説明会

株式会社 船井総研ホールディングス
(東証プライム：証券コード9757)

2024年10月5日 (土)



本日の説明者

代表取締役社長
グループCEO

な か た に た か ゆ き
中 谷 貴 之



取締役
専務執行役員

お の た つ ろ う
小 野 達 郎



取締役
執行役員

は る た も と き
春 田 基 樹



本日のご説明内容

1 会社紹介

2 ビジネスモデル

3 中期経営計画と成長戦略

4 2024年第2四半期決算概況

5 株主還元・その他

本日のご説明内容

1 会社紹介

2 ビジネスモデル

3 中期経営計画と成長戦略

4 2024年第2四半期決算概況

5 株主還元・その他



船井総研グループは、日本最大級の 「中堅・中小企業向け総合経営コンサルティンググループ」



年間取引先
10,000社以上

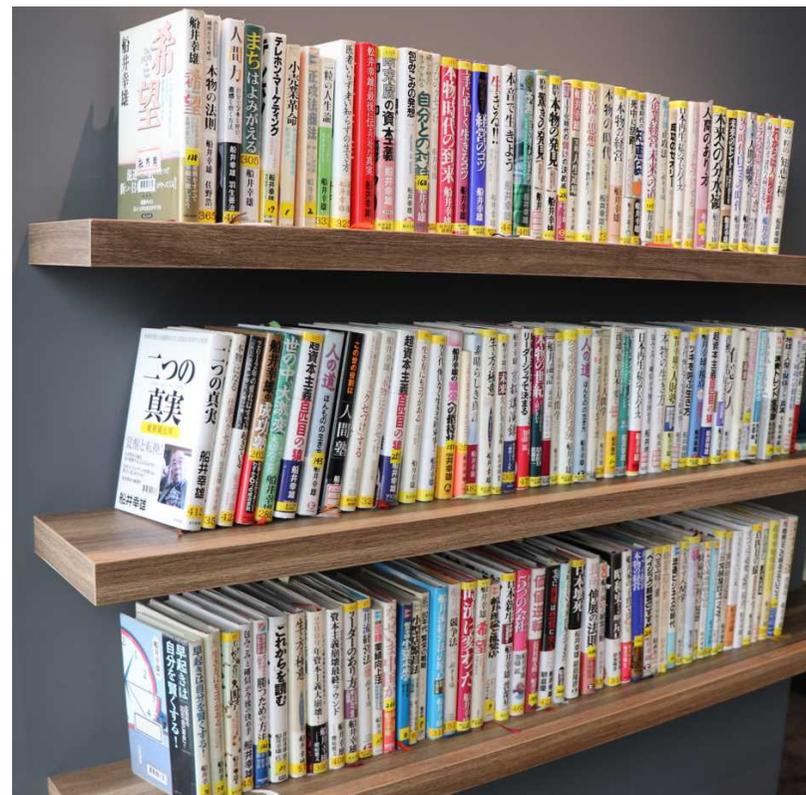




船井幸雄（1933年～2014年）が船井総合研究所を創業 日本の中小企業コンサルタントの草分け



創業者 船井幸雄



東京本社 ファウンダールームに展示している
創業者の著書（一部）

中核の船井総合研究所を中心に、 グループ6社が企業の経営課題の解決をサポート

経営コンサルティング事業


Funai Soken
 中堅中小企業のDX・総合コンサル


船井咨询
 中国・経営コンサル


PROSEED CORPORATION
 コールセンターコンサル


成長戦略株式会社
 補助金コンサル

デジタルソリューション事業


HRForce

採用広告運用代行

ロジスティクス事業


Funai Soken Logistics

ロジスティクスコンサル・BPO

経営コンサルティングとは、企業の経営状態をより良くするための助言や具体的なビジネスモデルの提案を行う仕事



月次支援のコンサルティングの様子（介護施設事業者）

企業が抱える経営課題

- ・ 売上アップ
- ・ 利益アップ
- ・ 人材採用・育成
- ・ DX
- ・ 新規事業
- ・ M&A、事業承継、IPO
- ・ 財務、資金調達
- ・ . . .

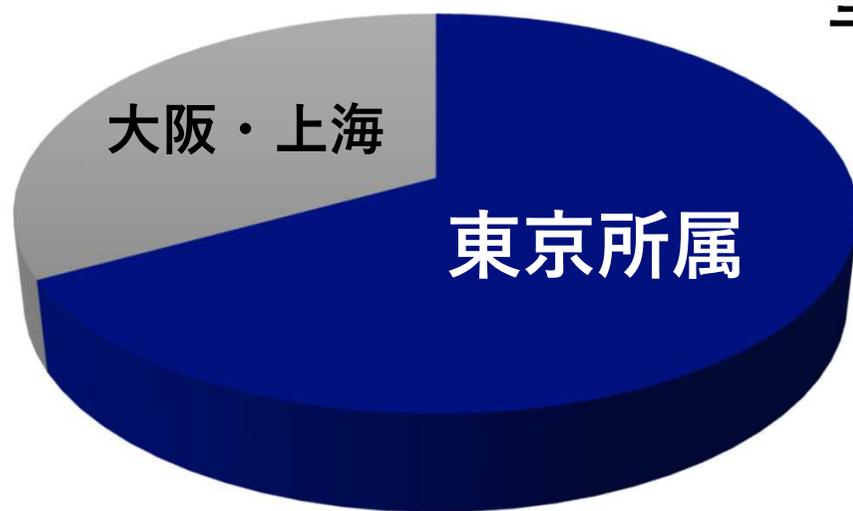


創業54年、業績を拡大し続け、直近10年はさらに成長が加速

<直近10年間の成果>

	2013年	2023年	
売上高	100億円	282億円	年平均 +10.9%
営業利益	26億円	72億円	年平均 +10.7%
従業員数	565名	1,535名	年平均 +10.5%
ROE	13.1%	20.0%	+6.9P
1株当たり配当額	16.1円	65.0円	4.0倍
株価（期末）	467円	2,564円	5.5倍

社員の約2/3は東京所属 東京を一大営業拠点として事業展開



セミナー・経営研究会等
全国から顧客が集まる





市場からの評価として2022年より 「JPX日経中小型株指数」構成銘柄に連続選定中

JPX日経中小型株指数は、
「投資魅力」が高く
「持続的な企業価値向上」と
「株主重視の経営」を行う
中小型株で構成される指数



JPX-NIKKEI Mid Small

2022 - 2024年度選定

本日のご説明内容

1 会社紹介

2 **ビジネスモデル**

3 中期経営計画と成長戦略

4 2024年第2四半期決算概況

5 株主還元・その他



特徴①：経営研究会 同業種の経営者の情報交換の場「師と友づくり」

経営研究会数
199

経営研究会会員数
7,321名

(2023年末実績)

中堅・中小企業経営者のための 「業種・テーマ別経営者塾」

- ・コンサルタントからの最新情報
- ・全国の成功事例の共有
- ・経営者同士の情報交換





(主な経営研究会)

歯科経営研究会～Funai DentalInnovation～/整骨院経営イノベーション研究会/社労士事務所経営研究会/
企業価値向上経営フォーラム/内科経営研究会/賃貸管理ビジネス研究会/介護サービス経営研究会/整骨院 交
通事故研究会/クリニック経営研究会/産業用太陽光ビジネス研究会/塗装ビジネス研究会/プレミアムコンパ
クト葬経営研究会/小児歯科・矯正経営研究会/企業法務研究会/障がい福祉サービス経営研究会/ものづくり
経営研究会 部品加工業経営部会/相続・財産管理研究会/経理コンサルビジネス研究会/障害年金経営研究会/
モビリティビジネス経営研究会 軽月々払い専門店会/F A S T – R e f o r m研究会/事業承継研究会/整
形外科経営研究会/身元保証経営研究会/司法書士・土地家屋調査士事務所経営研究会/電気・設備工事業 経
営研究会/保険代理店経営研究会/船井会計事務所経営研究会/法律事務所経営研究会/人材ビジネス経営研究
会/1 Day Reform 研究会/中古+リフォームビジネス研究会/住宅ビジネス研究会/増改築ビジネス研究
会/不動産売却ビジネス研究会/新時代保育園経営研究会/スポーツ施設&フィットネス経営研究会/モビリ
ティビジネス経営研究会 軽量販専門店会/企業主導型保育事業研究会/会計事務所相続研究会/建設業経営
研究会/法律事務所 相続・遺言業務研究会/認定こども園・幼稚園経営研究会/分譲ビジネス研究会/ものづ
くり経営研究会 スマートファクトリー経営部会/空き家活用ビジネス研究会/信託・生前対策研究会/福祉
用具&リフォーム経営研究会/ワークスタイルデザイン経営研究会/スクール・学習塾ビジネス経営研究会/
ものづくり経営研究会 生産財商社経営部会/調剤薬局経営研究会/モビリティビジネス経営研究会 中古車
販売店会/和装・フォトビジネス経営研究会/警備経営研究会/モビリティビジネス経営研究会 軽中古車専門
店会/士業向け国際業務経営研究会/公的制度支援経営研究会/解体ビジネス研究会/老人ホーム紹介ビジネス
経営研究会/EC経営フォーラム/食品ビジネス経営研究会 他多数

特徴②：業種別の専門コンサルティングチーム 「月次支援」で具体的な実行支援まで伴走

コンサルタント数
982名

グループDX人材数
332名

(2023年末実績)

中堅・中小企業経営者のための 「業種・テーマ別家庭教師」

- ・顧問契約型コンサルティング
- ・全国の成功事例に基づいた実践的な成長実行支援



特徴③：成功事例のある旬のビジネスモデルの提案により 成功確率の高いコンサルティングを実現



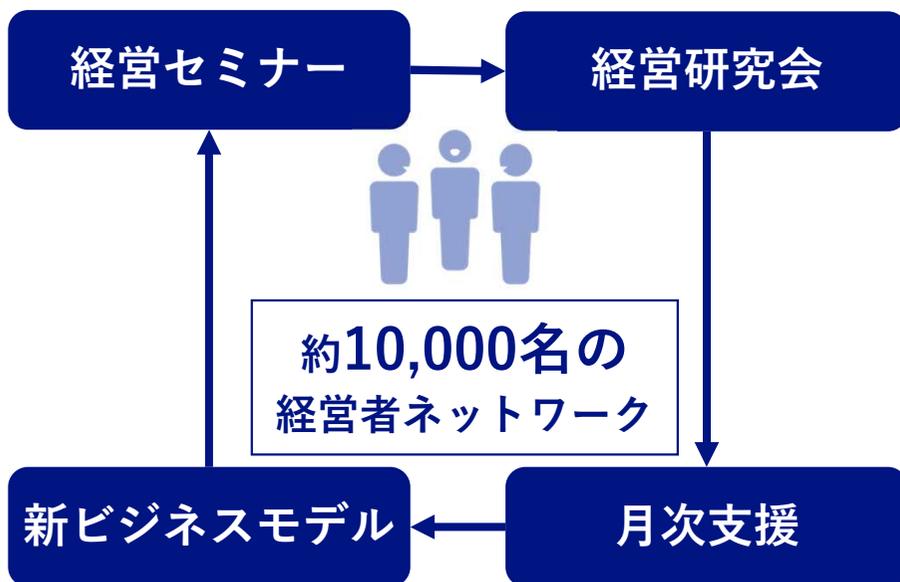
※船井総合研究所 webサイトより一部抜粋

特徴④：ビジネスモデルを経営セミナーで発信 循環型サイクルで新規顧客獲得と安定継続受注

当社グループの創業来の強み

||

「経営者」との直接接点から生み出される価値



集客を担うセミナー

➔ 開催件数：1,423本
参加者数：24,460名



過去最高の開催件数・参加者数を達成

顧客基盤となる研究会

➔ 研究会数：199
会員数：7,321名



今期、過去最高の会員数の見込み

(2023年末実績)

本日のご説明内容

1 会社紹介

2 ビジネスモデル

3 中期経営計画と成長戦略

4 2024年第2四半期決算概況

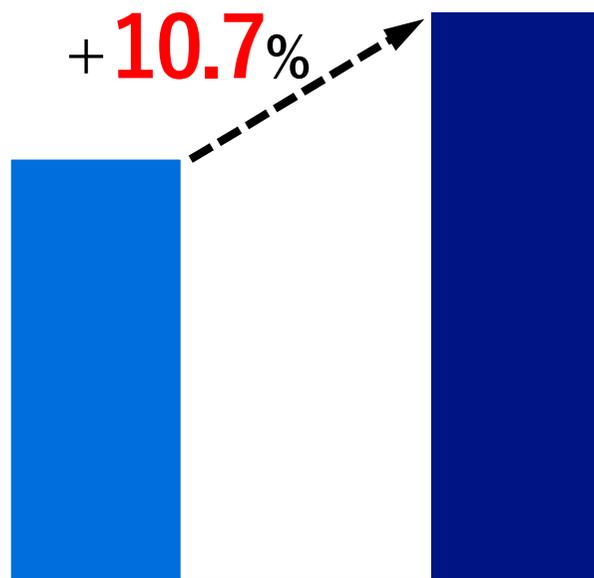
5 株主還元・その他

国内コンサルティング市場は拡大が続く 当社は中堅・中小企業領域におけるリーディングカンパニー

国内コンサルティング市場

約**1.3**兆円

+**10.7%**



2022

2023

中堅・中小企業向け

戦略系

総合系

金融・M&A

人事系

シンクタンク系

船井総研ホールディングス

出典：ガートナー・ジャパン 国内コンサルティング市場規模（IT関連）



2030年に向けたグループ中期ビジョン

当社グループの歴史は、業態進化の歴史

流通業の
リサーチ&マーケティング
コンサルティング会社

流通業中心期

1980年代

国内中小企業の
マーケティング
コンサルティング会社

業種総合化期

2000年代

中堅・中小企業を中心とした

デジタル(DX・AI) × 総合

経営コンサルティンググループ

デジタル拡大期

2020年代

1970年代
創業期

創業者の個人
コンサルティング会社

1990年代
サービス業拡大期

流通業&サービス業の
マーケティング
コンサルティング会社

2010年代
テーマ総合化期

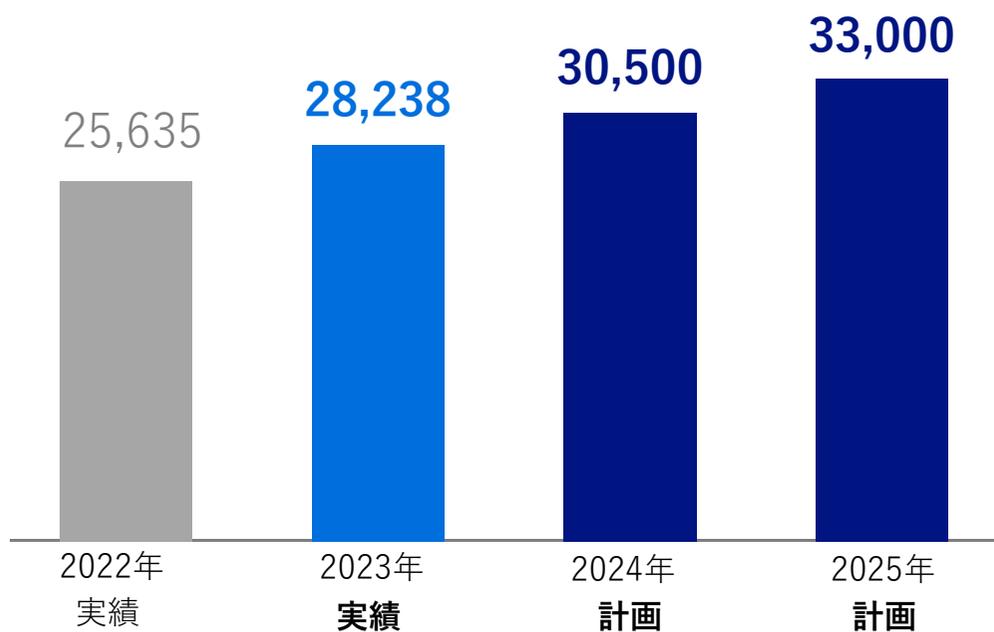
中小・中堅企業の
総合経営
コンサルティンググループ



業績計画

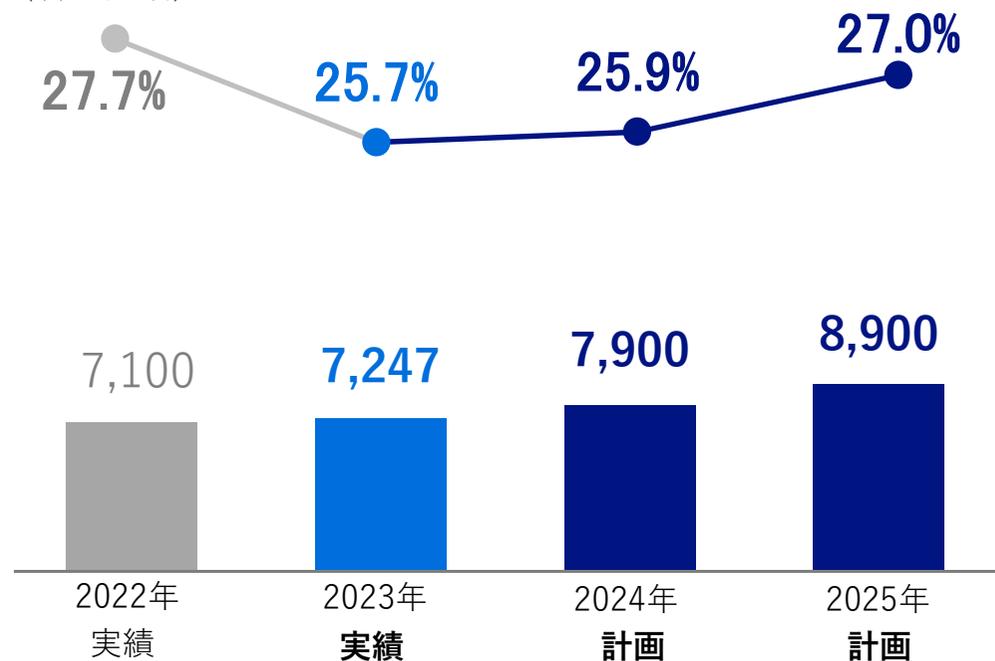
売上高

(単位：百万円)



営業利益および営業利益率

(単位：百万円)





会社紹介

ビジネスモデル

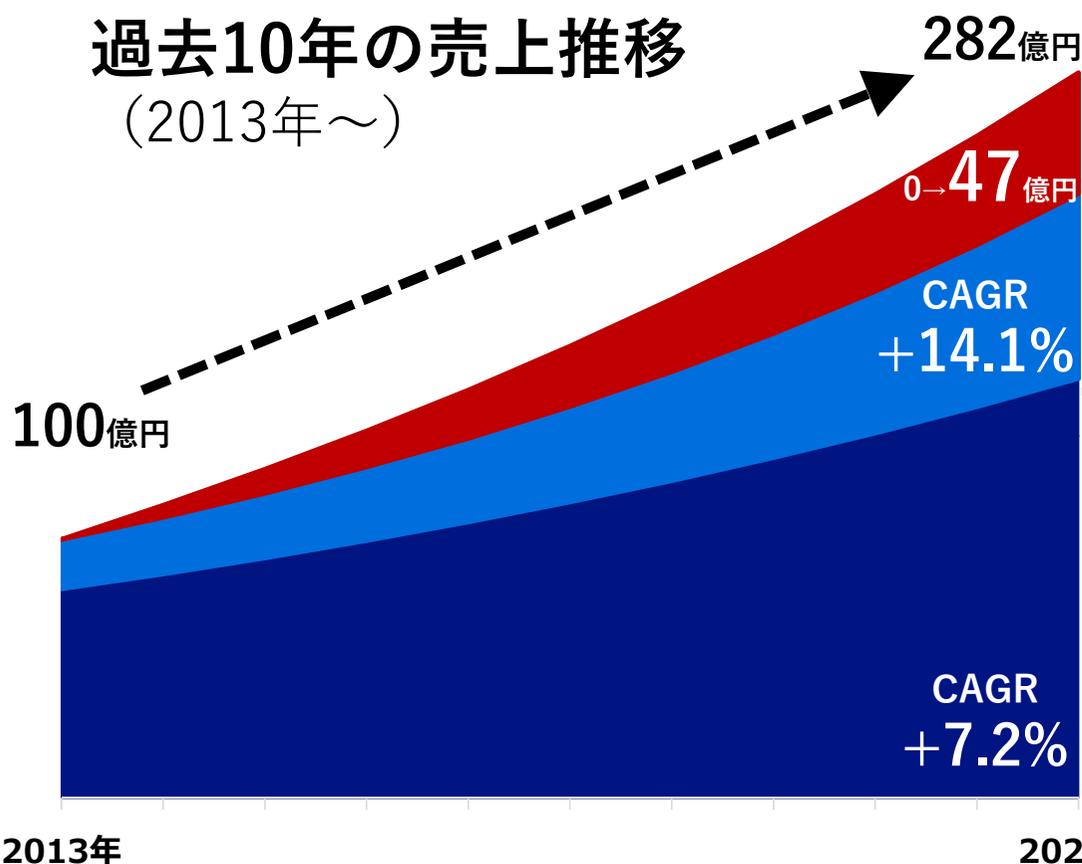
中計・成長戦略

24年2Q決算概況

株主還元・他

オーガニックグロース + 重点施策 + M&Aで 今後も持続的に2桁成長を目指す

過去10年の売上推移 (2013年～)



<今後の成長イメージ>

M&A

重点施策

月次支援

経営研究会

DXコンサル
中堅企業コンサル
M&Aコンサル 等

オーガニックグロース
(内部経営資源による成長)

+15~20%

+7~8%



海外の有力グローバルパートナーとの業務提携を進め、 日本の中堅・中小企業のDXを推進



世界で1億人以上が利用している
クラウド型ビジネス
アプリケーション・サービス



船井総研は日本初の
ZOH O認定
プレミアムパートナー



船井総研の業種別コンサル
ノウハウを組み合わせ、
企業へ導入支援を拡大

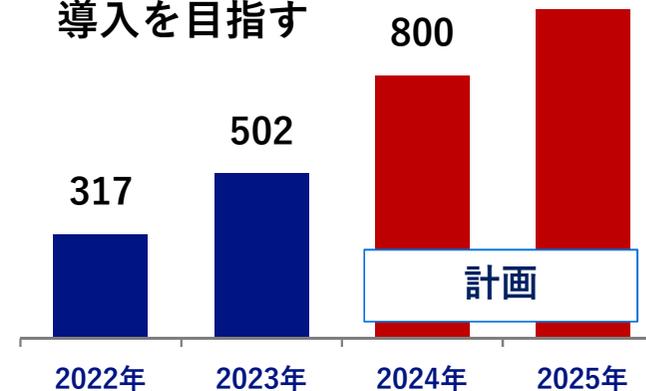
世界導入
25
万社

&

世界
1億
ユーザー



2025年1,000社
導入を目指す





成長マーケットであるM&Aコンサルティング領域に注力

日本最大級の総合経営コンサルティング会社

船井総研 グループの M&A

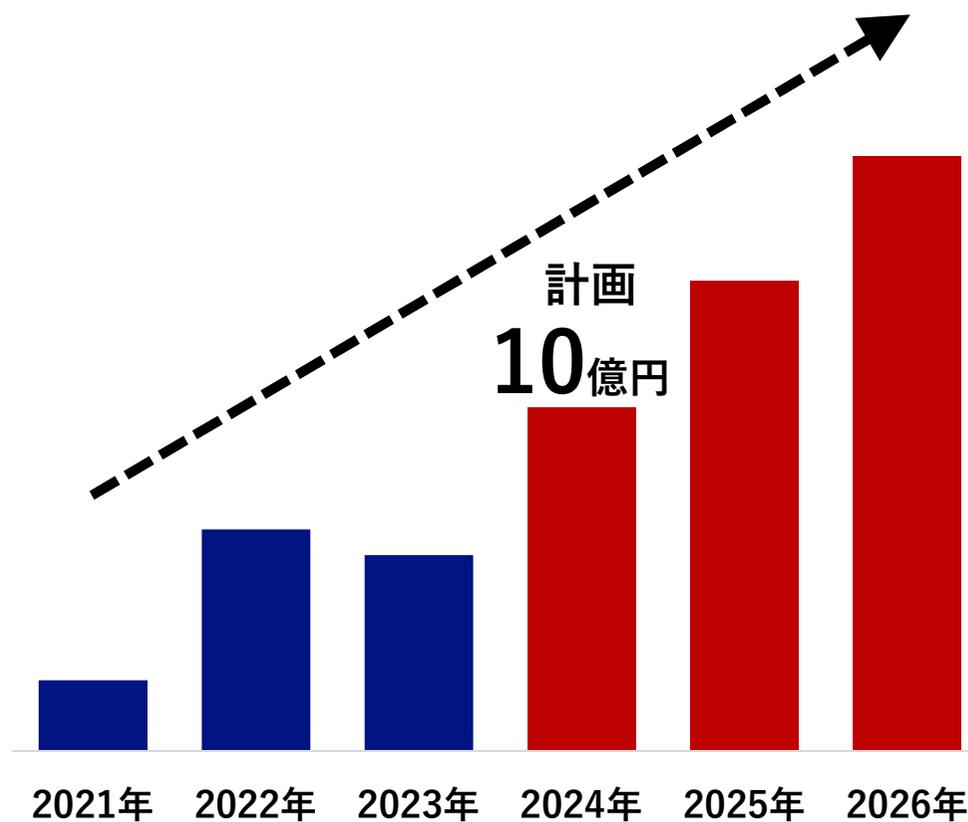


コンサルタント
862名在籍
(2023年3月)

着手金・中間金
無料
完全成功報酬制

コンサルティング
顧客数
5,542社
(2022年実績)

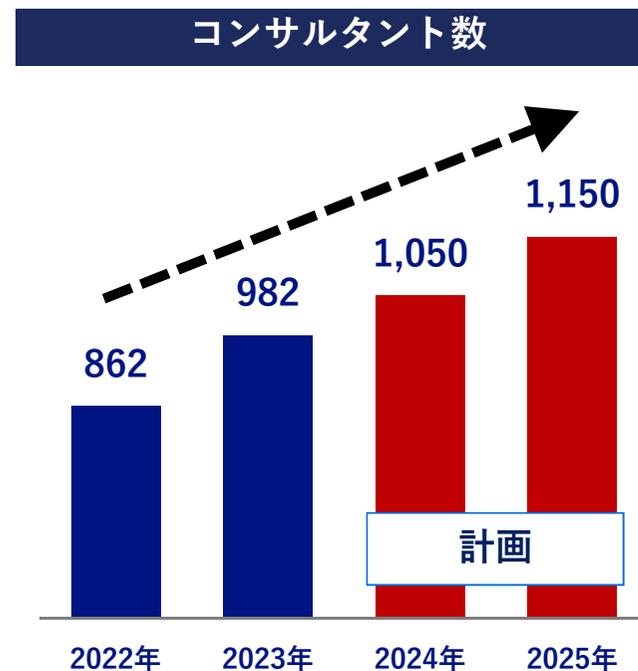
豊富な
ネットワーク
約22万名
(2023年実績)





積極的人財投資： 売上に直結する「コンサルタント人財」を積極的に増員

早期にコンサルタント1,000名超の体制を整え、業績の持続的な成長を目指します



コンサルタント数 年平均10%増を目標

本日のご説明内容

1 会社紹介

2 ビジネスモデル

3 中期経営計画と成長戦略

4 2024年第2四半期決算概況

5 株主還元・その他



2024年は中間期実績として、 売上・利益ともに過去最高業績を達成

	2023年2Q累計		2024年2Q累計			業績予想対比 ※2024年2月8日公表分	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	前期比 (%)	金額 (百万円)	予想比 (%)
売上高	13,392	100.0	14,403	100.0	+7.5	14,500	-0.7
営業利益	3,371	25.2	4,220	29.3	+25.2	4,000	+5.5
経常利益	3,428	25.6	4,236	29.4	+23.6	4,000	+5.9
親会社株主に帰属する 四半期純利益	2,271	17.0	2,941	20.4	+29.5	2,700	+8.9

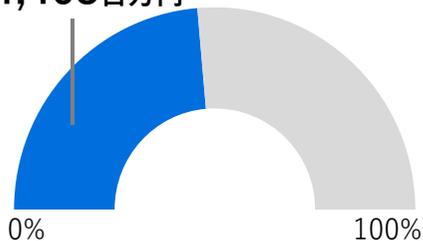


売上は下期ほど増加するため概ね計画どおり 利益は計画を上回る進捗率で推移

売上高

2024年通期予想
30,500百万円
(前期比+8.0%)

2Q累計実績
14,403百万円



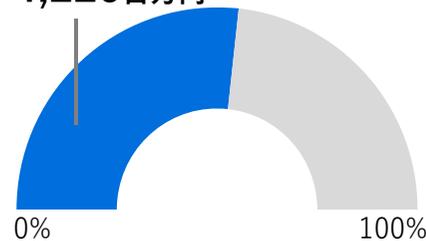
2Q累計
進捗率

47.2%

営業利益

2024年通期予想
7,900百万円
(前期比+9.0%)

2Q累計実績
4,220百万円



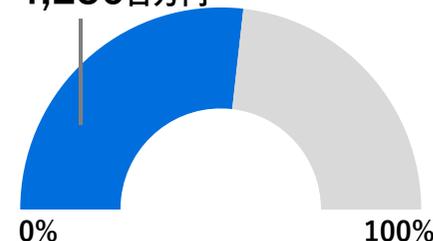
2Q累計
進捗率

53.4%

経常利益

2024年通期予想
7,900百万円
(前期比+7.6%)

2Q累計実績
4,236百万円



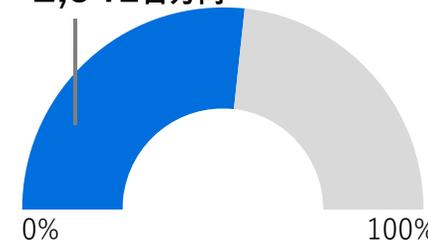
2Q累計
進捗率

53.6%

親会社株主に帰属する 当期純利益

2024年通期予想
5,500百万円
(前期比+5.7%)

2Q累計実績
2,941百万円



2Q累計
進捗率

53.5%

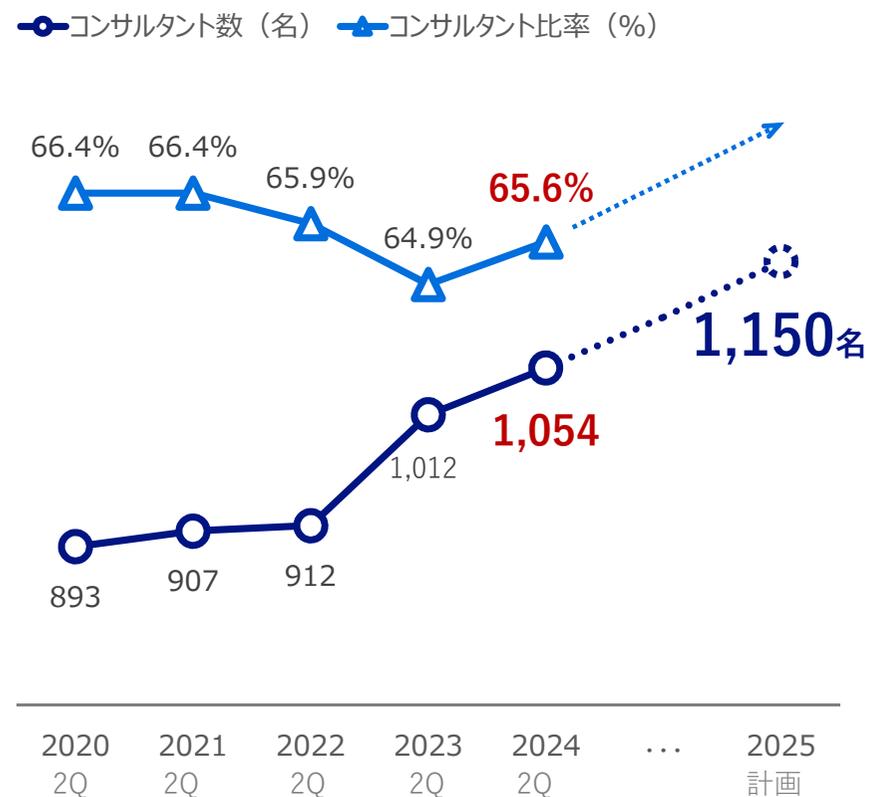


コンサルタント数、コンサルタント比率も順調に増加

	2023年 2Q	2024年 2Q
従業員数	1,559名	1,607名
前年同期比	+176名 (+12.7%)	+48名 (+3.1%)
コンサルタント人財	1,012名	1,054名
前年同期比	+100名 (+11.0%)	+42名 (+4.2%)
コンサルタント比率	64.9%	65.6%
上記の内、DX人財	296名	303名
		+7名 (+2.4%)

※DX人財の定義は当社独自の基準による

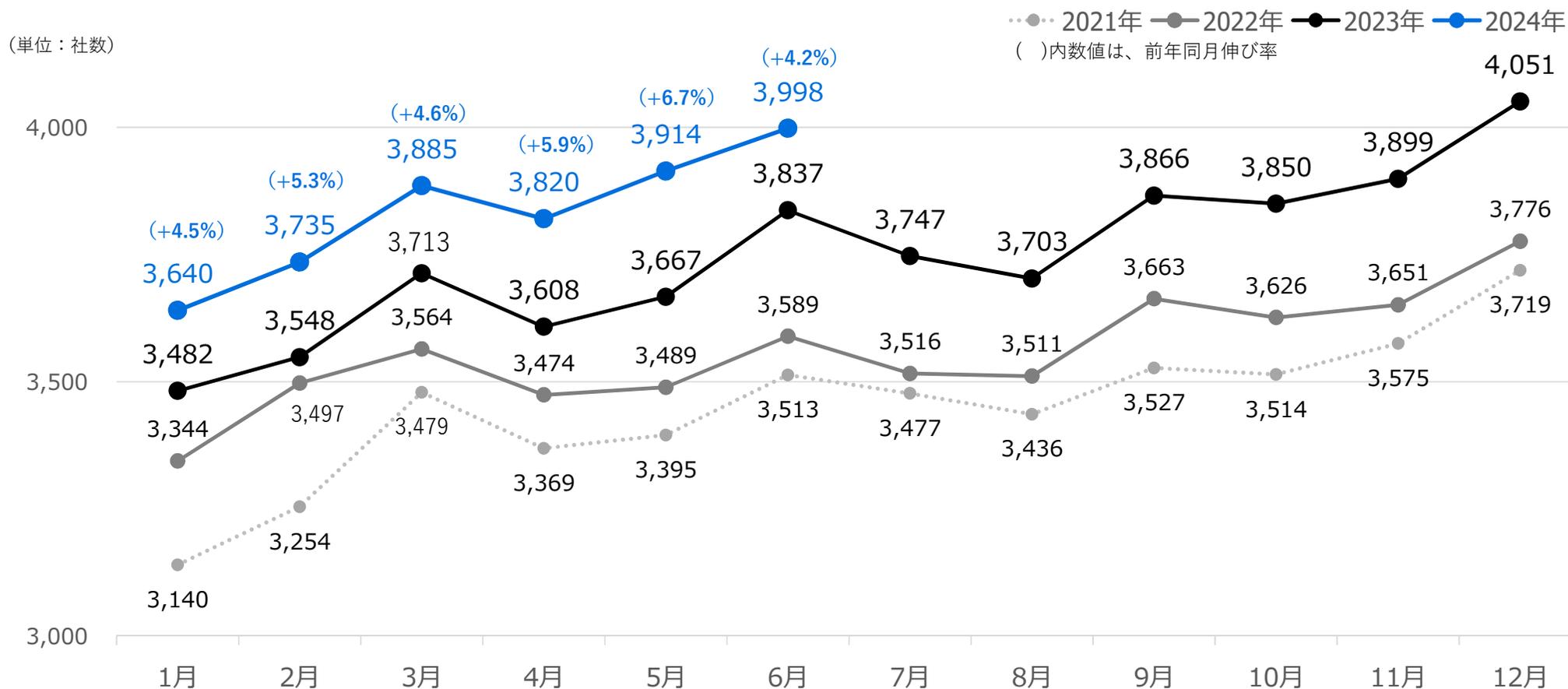
コンサルタント数およびコンサルタント比率の推移





コンサルティング社数も毎月前年を上回るペースで推移

月別コンサルティング実績（社数）の推移



※数値は、経営コンサルティング事業（船井総合研究所・プロシード・船井（上海）・成長戦略）における月別コンサルティング社数実績（延べ社数・グループ内取引除く）

2024年4月、グループ全社の東京拠点を移転集約 早くも営業効果・採用効果を発揮



経営セミナーの様子



学生向け採用イベントの様子

本日のご説明内容

1 会社紹介

2 ビジネスモデル

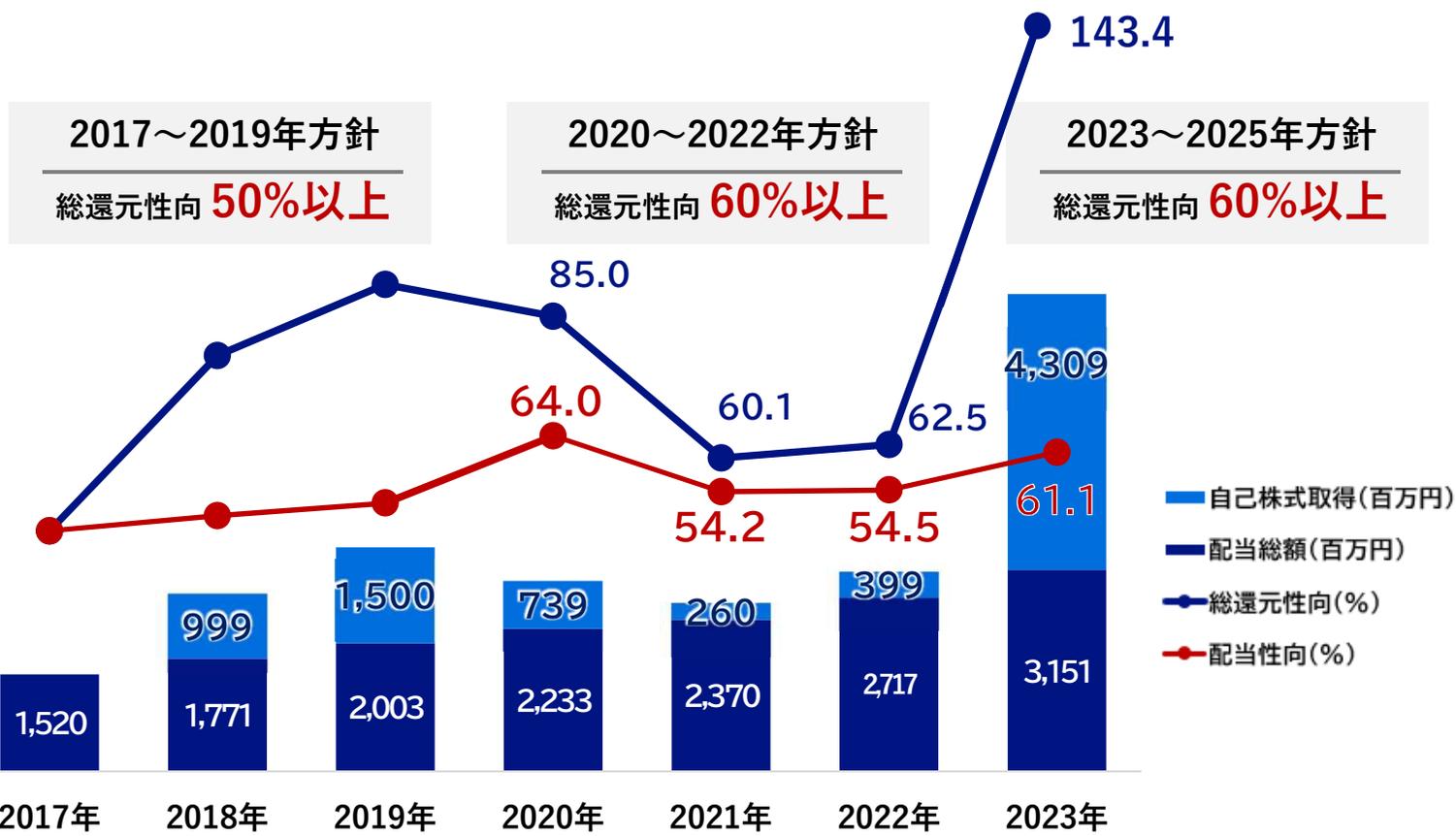
3 中期経営計画と成長戦略

4 2024年第2四半期決算概況

5 株主還元・その他



継続的な増配や自己株式取得など 引続き高い株主還元策を実施



株主還元方針

総還元性向

60%以上

+

配当性向

55%以上

+

機動的な
自己株式取得

+

増配継続※

※2011年12月期より
13期連続増配中



会社紹介

ビジネスモデル

中計・成長戦略

24年2Q決算概況

株主還元・他

持続的な企業価値の向上を目指し、2025年ROE目標値を20%以上から25%以上へ

2017～2019年目標

ROE **10%**以上を維持

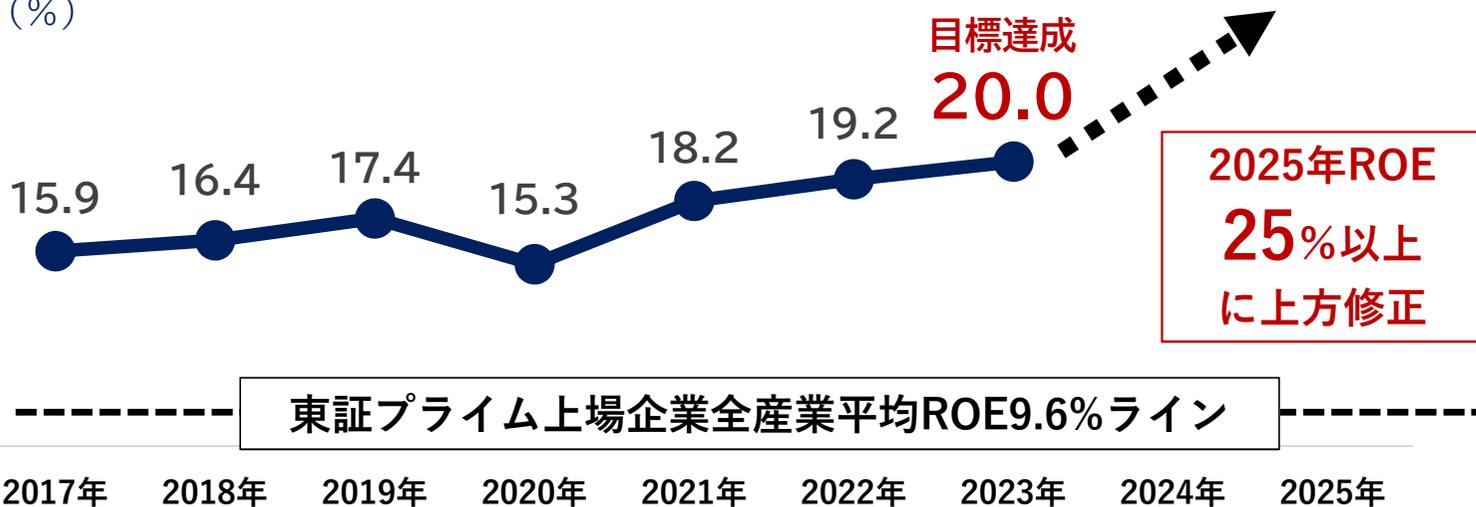
2020～2022年目標

ROE **15%**以上を維持

2023～2025年当初目標

2025年 ROE **20%**以上

(%)



資本効率目標

2025年ROE

25%以上

に上方修正

2025年ROE
25%以上
に上方修正

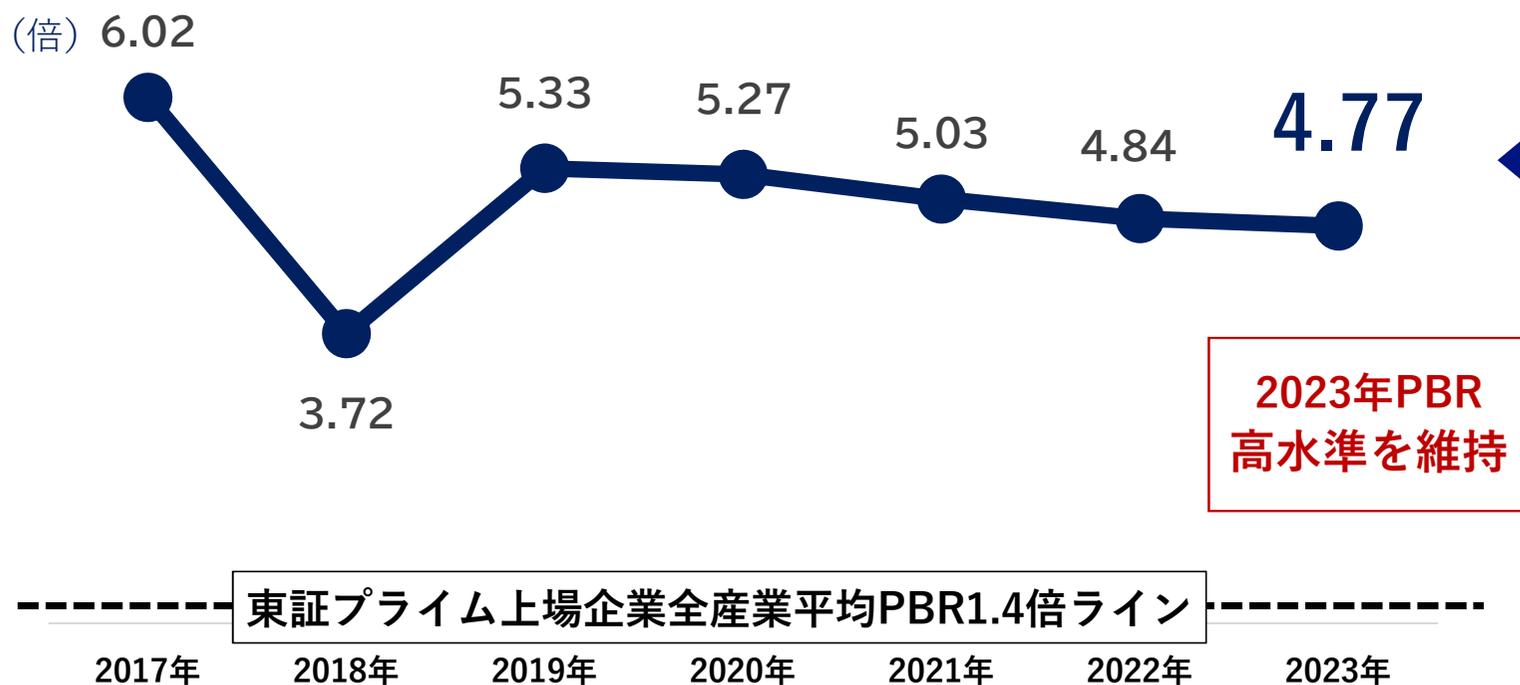
※東証プライム
上場企業全産業
平均ROE
9.6%

(出所)

東京証券取引所
「2024年3月期決算短信集計」



PBR（株価純資産倍率）は、 今後も引続き高水準の維持を目標とする



株価水準目標

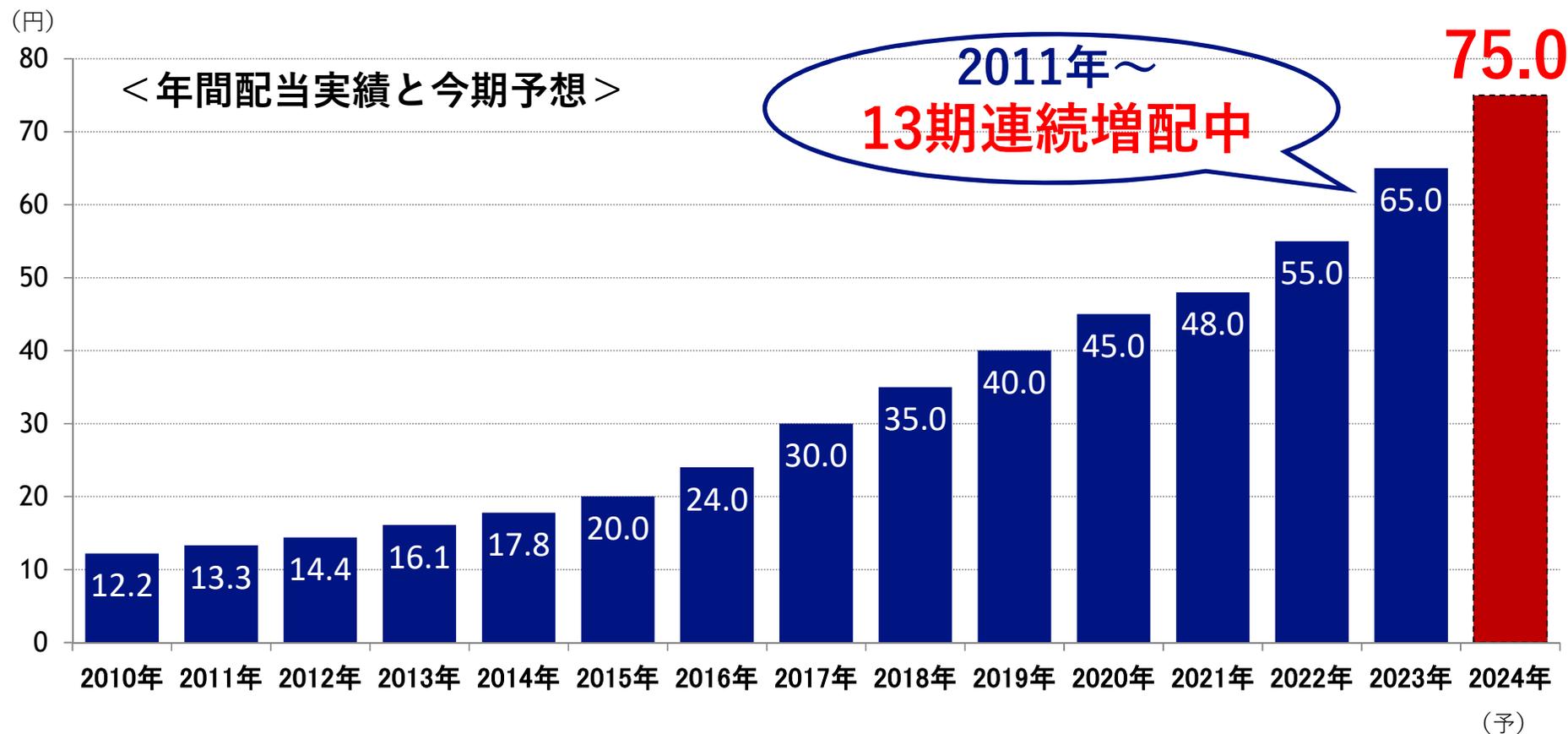
2025年PBR
高水準を維持

※東証プライム
上場企業全産業
平均PBR
1.4倍

(出所)
東京証券取引所
「規模別・業種別PER・PBR
(2024年3月末)」



2024年度は10円増配し年間75円の計画 達成すると14期連続増配



株主の皆様の日ごろの支援に感謝して 株主優待としてQUOカードを贈呈



株主優待内容

- ① 100株以上1,000株未満保有の株主様
⇒ **QUOカード500円**相当分
- ② 1,000株以上5,000株未満保有の株主様
⇒ **QUOカード1,000円**相当分
- ③ 5,000株以上10,000株未満保有の株主様
⇒ **QUOカード5,000円**相当分
- ④ 10,000株以上保有の株主様
⇒ **QUOカード10,000円**相当分

<対象株主様>

毎年12月31日現在の株主名簿に記載または記録された株主様



Sustainable Growth for More Companies

サステナブルグロースカンパニーをもっと。

どんな時代にも成長し続ける企業を増やし、
あらゆる人が幸せにその可能性を开花させ、
社会の生産性をも上げられる
そんな未来を私たちがリードしよう

本資料に関するお取り扱いのご注意

本資料記載内容は当社(株式会社船井総研ホールディングス)の機密性を含む保有情報です。
本資料の全てについて当社の承諾なしに複写・複製することや、第三者への提供等は禁じられています。

株式会社 船井総研ホールディングス

東京本社：

〒104-0028 東京都中央区八重洲二丁目2番1号
東京ミッドタウン八重洲 八重洲セントラルタワー35階
TEL 03-4235-2710 (代表)

© 2024 Funai Soken Holdings Inc.

大阪本社：

〒541-0041 大阪市中央区北浜四丁目4番10号
TEL 06-6232-0010 (代表)