

## 平成20年12月期 第3四半期財務・業績の概況

平成20年11月5日

上場会社名 株式会社船井総合研究所 上場取引所 東証・大証 第1部  
 コード番号 9757 URL <http://www.funaisoken.co.jp>  
 代表者 (役職名)代表取締役社長 (氏名)小山 政彦  
 問合せ先責任者 (役職名)取締役常務執行役員  
 スタッフ統括本部長 (氏名)大野 潔 TEL(06)6377-4173

(百万円未満切捨て)

### 1. 平成20年12月期第3四半期の連結業績(平成20年1月1日~平成20年9月30日)

#### (1) 連結経営成績 (%表示は対前年同四半期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		四半期(当期)純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
20年12月期第3四半期	7,053	0.0	1,252	13.1	1,290	12.2	921	13.9
19年12月期第3四半期	7,055	0.0	1,440	2.7	1,469	3.3	1,071	53.4
19年12月期	9,801		1,965		2,022		1,389	

	1株当たり四半期 (当期)純利益		潜在株式調整後 1株当たり四半期 (当期)純利益	
	円	銭	円	銭
20年12月期第3四半期	30	18	-	-
19年12月期第3四半期	34	78	34	73
19年12月期	45	18	45	12

#### (2) 連結財政状態

	総資産		純資産		自己資本比率		1株当たり純資産	
	百万円	百万円	百万円	百万円	%	円	銭	
20年12月期第3四半期	16,292	13,514	13,514	82.2	482	94		
19年12月期第3四半期	19,766	15,700	15,700	78.3	506	07		
19年12月期	19,085	15,713	15,713	81.2	505	67		

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー		投資活動による キャッシュ・フロー		財務活動による キャッシュ・フロー		現金及び現金同等物 期末残高	
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	
20年12月期第3四半期	1,324	531	2,680	2,851				
19年12月期第3四半期	977	292	1,577	4,056				
19年12月期	1,228	14	1,930	3,676				

### 2. 平成20年12月期の連結業績予想(平成20年1月1日~平成20年12月31日)【参考】

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益		1株当たり 当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円	銭
通 期	10,150	3.6	2,000	1.8	2,070	2.4	1,150	17.2	38	55

### 3. その他

- (1) 期中における重要な子会社の異動(連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動) : 無
- (2) 会計処理の方法における簡便な方法の採用の有無 : 無
- (3) 最近連結会計年度からの会計処理の方法の変更の有無 : 無

#### 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

当期の連結業績予想については、平成20年2月8日発表の予想から修正しております。詳細は本日(平成20年11月5日)公表の「業績予想の修正に関するお知らせ」をご参照ください。

本資料に掲載されている業績予想につきましては、現時点で入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は、今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。

【定性的情報・財務諸表等】

1. 連結経営成績に関する定性的情報

当第3四半期のわが国経済は、アメリカのサブプライムローン問題の影響が、世界規模で予想以上に甚大であることが表面化すると同時に、この最終的な影響が不透明であることから先行きへの不安感が蔓延してきました。また、先行指標となる国内の代表的な大手企業の業績が予想を上回る低迷ぶりを露呈し、景気低迷と金融への深刻さが高まりました。

このような状況のなかで、当社グループにおきましては、ローコスト化を進める一方で、好調分野及び将来の柱となる分野の育成に力を注ぎ、経営基盤の強化に努めてまいりましたが、国内経済の予想をはるかに超える低迷のなか、各事業分野において売上の伸張がはかどらず、利益面における前年同期比は当中間連結会計期間時点からの若干の改善に留まりました。

その結果、当第3四半期の当社グループの業績は、売上高7,053百万円(前年同期比0.0%減)、営業利益1,252百万円(同13.1%減)、経常利益1,290百万円(同12.2%減)、四半期純利益921百万円(同13.9%減)となりました。

<コンサルタント事業>

コンサルタント事業におきましては、中堅大手企業向け戦略コンサルタント事業や物流業界、環境関連は引き続き順調に推移しております。また、好調なリサイクルビジネスのなかでとりわけ中古車ビジネス業界向けコンサルティングの伸びが著しくなっております。更に、税理士や司法書士といった士業業界へのコンサルティングが好調な伸びを示しております。

一方、当中間連結会計期間まで苦戦を強いられてきた分野のなかで、流通サービス業界やアミューズメント業界では、徐々に業績の回復が見られてきましたが、依然として厳しい状況にあります。また、建設不動産業界向けコンサルティングも、現在のところ改善成果を出し切れていない状況が続いております。

営業経費に関しましては、当第3四半期はローコスト化を更に徹底し、当中間連結会計期間時点からの削減に成果を得ることができました。

また、戦略コンサルタントと業界別コンサルタントとの連携強化による新たなコンサルティングサービスの提供への具体的取り組みがスタートし、この成果が今後見込まれるところです。

このような状況のもと、当社グループの中核事業であるコンサルタント事業におきましては、景気低迷の影響から予定しておりました業績の回復がはかどらず、売上高は6,375百万円(同1.4%減)、営業利益は1,426百万円(同9.3%減)となりました。

<書籍出版事業>

書籍出版事業におきましては、経営資源を単行本部門に集約し、事業基盤の強化・拡充を図り、また、収益性向上を最重要課題として、企画を厳選し返品率の改善や固定費の削減に取り組んでまいりました。具体的には新刊点数36点、重版点数37点を刊行しました。前期より懸案となっておりました大型企画は好調に増刷を重ねたほか、順調に推移する書籍も刊行することができました。また、雑誌部門は縮小の方針をとりました。

その結果、書籍出版事業の売上高は373百万円(同4.1%増)、営業利益は44百万円(前年同期は営業損失44百万円)となりました。

<ベンチャーキャピタル事業>

ベンチャーキャピタル事業におきましては、サブプライムローン問題の影響等で株式市況は軟調に推移しており、新規公開マーケットは依然として厳しい状況が続いております。景気低迷による投資先の業績悪化に伴い、保有営業投資有価証券の評価損が発生し、今後も減損の発生が懸念される状況にあります。従いまして、引き続き、営業投資有価証券の早期の流動化に努めてまいります。

その結果、ベンチャーキャピタル事業の売上高は124百万円(前年同期比122.7%増)、営業損失は267百万円(前年同期は営業損失129百万円)となりました。

<その他事業>

その他事業におきましては、IT関連事業において、当期の重点戦略であるITアウトソーシング事業が、当初予定しておりました要員の確保及び案件の受注の対応がずれ込んだものの、5月度以降は、これらに付随する売上も徐々に計上してきております。

その結果、その他事業の売上高は179百万円(前年同期比1.4%増)、営業利益は40百万円(同17.6%増)となりました。

## 2. 連結財政状態に関する定性的情報

### (1) 資産、負債及び純資産の状況

#### (資産の部)

流動資産は、前連結会計年度末に比べて1,760百万円減少し、6,138百万円となりました。これは主に、現金及び預金が増加し、受取手形及び売掛金、有価証券、短期貸付金が減少したことによるものです。

固定資産は、前連結会計年度末に比べて1,032百万円減少し、10,153百万円となりました。これは主に、投資有価証券の減少によるものです。

この結果、当第3四半期末における資産合計は、前連結会計年度末に比べて2,793百万円減少し、16,292百万円となりました。

#### (負債の部)

流動負債は、前連結会計年度末に比べて102百万円減少し、1,839百万円となりました。これは主に、賞与引当金が増加し、短期借入金、未払法人税等、未払金が減少したことによるものです。

固定負債は、前連結会計年度末に比べて491百万円減少し、937百万円となりました。これは主に、繰延税金負債が減少したことによるものです。

この結果、当第3四半期末における負債合計は、前連結会計年度末に比べて594百万円減少し、2,777百万円となりました。

#### (純資産の部)

当第3四半期末における純資産合計は、前連結会計年度末と比べて2,198百万円減少し、13,514百万円となりました。これは主に、自己株式が増加し、その他有価証券評価差額金が減少したことによるものです。

### (2) 連結キャッシュ・フローの状況

当第3四半期末における現金及び現金同等物は、前連結会計年度末に比べて824百万円減少し、2,851百万円となりました。当第3四半期のキャッシュ・フローの状況は以下のとおりです。

#### <営業活動によるキャッシュ・フロー>

営業活動の結果得られた資金は、1,324百万円(前年同期は977百万円の資金の獲得)となりました。収入の主な内訳は、税金等調整前当期純利益1,403百万円、賞与引当金の増加額183百万円、営業投資有価証券評価損の増加額204百万円、売上債権の減少額347百万円であり、支出の主なものは、法人税等の支払額810百万円であります。

#### <投資活動によるキャッシュ・フロー>

投資活動の結果得られた資金は、531百万円(前年同期は292百万円の資金の獲得)となりました。これは主に、有価証券の取得による支出300百万円、有価証券の売却による収入900百万円によるものです。

#### <財務活動によるキャッシュ・フロー>

財務活動の結果使用した資金は、2,680百万円(前年同期は1,577百万円の資金の使用)となりました。これは主に、自己株式の取得による支出1,720百万円、配当金の支払いによる支出765百万円によるものです。

## 3. 連結業績予想に関する定性的情報

当期の連結業績予想については、平成20年2月8日発表の予想から修正しております。当期の業績予想の修正に関する詳細は本日(平成20年11月5日)公表の「業績予想の修正に関するお知らせ」をご参照ください。

#### 4. その他

- (1) 期中における重要な子会社の異動(連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動)  
該当事項はありません。
- (2) 会計処理の方法における簡便な方法の採用  
該当事項はありません。
- (3) 最近連結会計年度からの会計処理の方法の変更  
該当事項はありません。

5. 四半期連結財務諸表

(1) 四半期連結貸借対照表

(単位:千円、%)

科 目	前第3四半期 連結会計期間末 (平成19年9月30日現在)	当第3四半期 連結会計期間末 (平成20年9月30日現在)	増 減		前連結会計年度の 要約連結貸借対照表 (平成19年12月31日現在)
	金 額	金 額	金 額	増減率	金 額
(資産の部)					
流動資産					
現金及び預金	3,037,320	2,951,841	85,478	2.8	2,256,600
受取手形及び売掛金	1,627,667	1,513,929	113,738	7.0	1,860,991
有価証券	919,303	700,148	219,154	23.8	1,619,322
営業投資有価証券	915,548	520,496	395,052	43.1	826,035
たな卸資産	348,935	364,347	15,411	4.4	282,416
短期貸付金	999,317	-	999,317	100.0	999,080
その他	318,338	325,812	7,474	2.3	235,685
貸倒引当金	198,271	238,009	39,737	-	180,638
流動資産合計	7,968,159	6,138,567	1,829,591	23.0	7,899,492
固定資産					
有形固定資産					
建物及び構築物	1,218,532	1,147,665	70,866	5.8	1,193,111
土地	5,307,080	5,307,080	-	-	5,307,080
その他	67,723	20,733	46,989	69.4	39,660
有形固定資産合計	6,593,337	6,475,480	117,856	1.8	6,539,852
無形固定資産					
借地権	322,400	322,400	-	-	322,400
ソフトウェア	136,499	132,104	4,394	3.2	124,303
その他	29,990	34,346	4,356	14.5	29,878
無形固定資産合計	488,890	488,852	38	0.0	476,581
投資その他の資産					
投資有価証券	3,023,427	1,442,930	1,580,496	52.3	2,443,657
長期貸付金	18,250	18,250	-	-	18,250
前払年金費用	751,394	913,153	161,758	21.5	777,738
その他	1,158,702	1,055,947	102,754	8.9	1,173,747
貸倒引当金	235,735	241,114	5,379	-	244,061
投資その他の資産合計	4,716,040	3,189,167	1,526,872	32.4	4,169,333
固定資産合計	11,798,267	10,153,500	1,644,767	13.9	11,185,767
資産合計	19,766,426	16,292,067	3,474,358	17.6	19,085,260

(注)記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

(単位:千円、%)

科 目	前第3四半期 連結会計期間末 (平成19年9月30日現在)	当第3四半期 連結会計期間末 (平成20年9月30日現在)	増 減		前連結会計年度の 要約連結貸借対照表 (平成19年12月31日現在)
	金 額	金 額	金 額	増減率	金 額
(負債の部)					
流動負債					
支払手形及び買掛金	101,100	90,034	11,066	10.9	113,990
短期借入金	614,300	200,000	414,300	67.4	304,300
1年以内返済予定長期借入金	112,000	-	112,000	100.0	20,000
1年以内償還予定社債	20,000	-	20,000	100.0	20,000
未払法人税等	201,858	296,988	95,130	47.1	380,872
賞与引当金	207,138	183,784	23,353	11.3	225
その他	1,166,756	1,068,716	98,039	8.4	1,102,696
流動負債合計	2,423,153	1,839,523	583,629	24.1	1,942,084
固定負債					
長期借入金	600,000	600,000	-	-	600,000
退職給付引当金	4,528	5,348	819	18.1	4,928
負ののれん	8,856	3,100	5,756	65.0	7,417
その他	1,029,352	329,267	700,084	68.0	817,293
固定負債合計	1,642,737	937,716	705,021	42.9	1,429,639
負債合計	4,065,891	2,777,240	1,288,651	31.7	3,371,723
(純資産の部)					
株主資本					
資本金	3,125,231	3,125,231	-	-	3,125,231
資本剰余金	3,200,412	3,212,179	11,766	0.4	3,212,178
利益剰余金	8,907,586	9,381,883	474,296	5.3	9,225,440
自己株式	1,001,707	2,684,792	1,683,084	-	963,899
株主資本合計	14,231,523	13,034,502	1,197,021	8.4	14,598,951
評価・換算差額等					
その他有価証券評価差額金	1,241,636	360,481	881,154	71.0	901,228
評価・換算差額等合計	1,241,636	360,481	881,154	71.0	901,228
少数株主持分	227,375	119,843	107,531	47.3	213,356
純資産合計	15,700,535	13,514,827	2,185,707	13.9	15,713,536
負債純資産合計	19,766,426	16,292,067	3,474,358	17.6	19,085,260

(注)記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

## (2) 四半期連結損益計算書

(単位:千円、%)

科 目	前第3四半期連結会計期間 自平成19年1月1日 至平成19年9月30日	当第3四半期連結会計期間 自平成20年1月1日 至平成20年9月30日	増 減		前連結会計年度の 要約連結損益計算書 自平成19年1月1日 至平成19年12月31日
	金 額	金 額	金 額	増減率	金 額
営業収益	7,055,927	7,053,154	2,772	0.0	9,801,243
営業原価	4,596,324	4,694,351	98,027	2.1	6,494,308
営業総利益	2,459,602	2,358,802	100,799	4.1	3,306,935
販売費及び一般管理費	1,018,734	1,106,664	87,929	8.6	1,341,865
営業利益	1,440,867	1,252,138	188,729	13.1	1,965,069
営業外収益					
受取利息	18,111	23,934	5,823	32.2	25,000
受取配当金	23,323	19,421	3,901	16.7	24,014
投資有価証券売却益	2,596	87	2,509	96.6	3,331
商標使用料収入	2,226	5,611	3,385	152.0	52,151
その他	18,947	26,122	7,174	37.9	25,264
計	65,205	75,176	9,971	15.3	129,762
営業外費用					
支払利息	19,776	16,554	3,222	16.3	26,085
貸倒引当金繰入額	7,498	2,966	4,531	60.4	19,840
その他	9,276	16,965	7,689	82.9	26,536
計	36,551	36,486	64	0.2	72,461
経常利益	1,469,521	1,290,828	178,693	12.2	2,022,370
特別利益					
投資有価証券売却益	468,675	999	467,675	99.8	468,675
貸倒引当金戻入益	29,415	17,970	11,445	38.9	43,277
退職給付制度移行益	-	104,980	104,980	-	-
その他	1,835	-	1,835	100.0	1,835
計	499,925	123,950	375,975	75.2	513,787
特別損失					
固定資産売却損	38,937	-	38,937	100.0	38,937
固定資産除却損	3,483	5,733	2,249	64.6	6,941
投資有価証券評価損	4,378	1,104	3,274	74.8	28,065
貸倒引当金繰入額	4,816	-	4,816	100.0	4,816
その他	5,000	4,097	902	18.0	-
計	56,616	10,934	45,681	80.7	78,760
税金等調整前四半期 (当期)純利益	1,912,831	1,403,843	508,987	26.6	2,457,397
法人税、住民税及び事業税	700,843	726,977	26,134	3.7	870,277
法人税等調整額	144,704	202,566	347,270	240.0	216,072
少数株主損失( )	3,877	42,307	38,430	-	17,966
四半期(当期)純利益	1,071,160	921,739	149,421	13.9	1,389,014

(注)記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。



## (3) 四半期連結株主資本等変動計算書

前第3四半期連結会計期間(自平成19年1月1日至平成19年9月30日)

(単位:千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
平成18年12月31日残高	3,118,175	3,174,482	8,761,848	663,479	14,391,026
当四半期中の変動額					
新株の発行	7,056	6,993	-	-	14,049
剰余金の配当	-	-	925,421	-	925,421
四半期純利益	-	-	1,071,160	-	1,071,160
自己株式の取得	-	-	-	370,622	370,622
自己株式の処分	-	18,937	-	32,394	51,331
株主資本以外の項目の 当四半期中の変動額(純額)	-	-	-	-	-
当四半期中の変動額合計	7,056	25,930	145,738	338,228	159,503
平成19年9月30日残高	3,125,231	3,200,412	8,907,586	1,001,707	14,231,523

	評価・換算差額等		少数株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計		
平成18年12月31日残高	1,465,333	1,465,333	361,465	16,217,825
当四半期中の変動額				
新株の発行	-	-	-	14,049
剰余金の配当	-	-	-	925,421
四半期純利益	-	-	-	1,071,160
自己株式の取得	-	-	-	370,622
自己株式の処分	-	-	-	51,331
株主資本以外の項目の 当四半期中の変動額(純額)	223,697	223,697	134,090	357,787
当四半期中の変動額合計	223,697	223,697	134,090	517,290
平成19年9月30日残高	1,241,636	1,241,636	227,375	15,700,535

(注)記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

当第3四半期連結会計期間(自平成20年1月1日至平成20年9月30日)

(単位:千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
平成19年12月31日残高	3,125,231	3,212,178	9,225,440	963,899	14,598,951
当四半期中の変動額					
新株の発行	-	-	-	-	-
剰余金の配当	-	-	765,296	-	765,296
四半期純利益	-	-	921,739	-	921,739
自己株式の取得	-	-	-	1,720,896	1,720,896
自己株式の処分	-	0	-	3	4
株主資本以外の項目の 当四半期中の変動額(純額)	-	-	-	-	-
当四半期中の変動額合計	-	0	156,442	1,720,892	1,564,449
平成20年9月30日残高	3,125,231	3,212,179	9,381,883	2,684,792	13,034,502

	評価・換算差額等		少数株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計		
平成19年12月31日残高	901,228	901,228	213,356	15,713,536
当四半期中の変動額				
新株の発行	-	-	-	-
剰余金の配当	-	-	-	765,296
四半期純利益	-	-	-	921,739
自己株式の取得	-	-	-	1,720,896
自己株式の処分	-	-	-	4
株主資本以外の項目の 当四半期中の変動額(純額)	540,746	540,746	93,512	634,259
当四半期中の変動額合計	540,746	540,746	93,512	2,198,708
平成20年9月30日残高	360,481	360,481	119,843	13,514,827

(注)記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

前連結会計年度(自平成19年1月1日至平成19年12月31日)

(単位:千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
平成18年12月31日残高	3,118,175	3,174,482	8,761,848	663,479	14,391,026
連結会計年度中の変動額					
新株の発行	7,056	6,993	-	-	14,049
剰余金の配当	-	-	925,421	-	925,421
当期純利益	-	-	1,389,014	-	1,389,014
自己株式の取得	-	-	-	370,819	370,819
自己株式の処分	-	30,702	-	70,399	101,102
株主資本以外の項目の 連結会計年度中の変動額(純額)	-	-	-	-	-
連結会計年度中の変動額合計	7,056	37,695	463,592	300,419	207,924
平成19年12月31日残高	3,125,231	3,212,178	9,225,440	963,899	14,598,951

	評価・換算差額等		少数株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計		
平成18年12月31日残高	1,465,333	1,465,333	361,465	16,217,825
連結会計年度中の変動額				
新株の発行	-	-	-	14,049
剰余金の配当	-	-	-	925,421
当期純利益	-	-	-	1,389,014
自己株式の取得	-	-	-	370,819
自己株式の処分	-	-	-	101,102
株主資本以外の項目の 連結会計年度中の変動額(純額)	564,105	564,105	148,109	712,214
連結会計年度中の変動額合計	564,105	564,105	148,109	504,289
平成19年12月31日残高	901,228	901,228	213,356	15,713,536

(注)記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

## (4) 四半期連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:千円)

区 分	前第3四半期連結会計期間 自平成19年1月1日 至平成19年9月30日	当第3四半期連結会計期間 自平成20年1月1日 至平成20年9月30日	前連結会計年度の 要約連結キャッシュ・フロー計算書 自平成19年1月1日 至平成19年12月31日
	金 額	金 額	金 額
<u>・営業活動によるキャッシュ・フロー</u>			
税金等調整前四半期(当期)純利益	1,912,831	1,403,843	2,457,397
減価償却費	100,243	115,603	137,968
負ののれん償却額	4,317	4,317	5,350
貸倒引当金の増減額(減少:)	4,677	54,423	4,628
退職給付引当金の増減額(減少:)	1,262	420	862
前払年金費用の増減額(増加:)	81,931	135,414	108,275
賞与引当金の増減額(減少:)	206,913	183,559	-
投資有価証券評価損	4,378	1,104	28,065
営業投資有価証券評価損	12,200	204,932	73,522
有形固定資産売却損	38,937	-	38,937
有形固定資産除却損	3,483	5,733	6,941
受取利息及び受取配当金	41,434	43,355	49,014
支払利息	19,776	16,554	26,085
投資有価証券売却損益(益:)	471,271	885	471,816
売上債権の増減額(増加:)	256,402	347,061	23,079
その他営業資産の増減額(増加:)	81,478	48,218	167,072
その他営業負債の増減額(減少:)	2,946	83,391	57,888
その他	2,924	2,174	17,559
小 計	2,046,977	2,111,915	2,278,792
利息及び配当金の受取額	42,632	43,532	47,669
利息の支払額	25,234	20,347	27,916
法人税等の支払額	1,086,403	810,224	1,070,532
営業活動によるキャッシュ・フロー	977,971	1,324,876	1,228,012
<u>・投資活動によるキャッシュ・フロー</u>			
有価証券の取得による支出	898,471	300,000	1,198,131
有価証券の売却による収入	1,203,000	900,000	1,403,000
投資有価証券の取得による支出	503,900	30,032	705,417
投資有価証券の売却による収入	507,464	1,119	509,469
有形固定資産の取得による支出	117,603	14,187	92,866
有形固定資産の売却による収入	157,441	-	157,441
無形固定資産の取得による支出	56,934	25,320	61,039
短期貸付金の増減額(増加:)	1,769	-	2,069
投資活動によるキャッシュ・フロー	292,764	531,579	14,523

(単位:千円)

区 分	前第3四半期連結会計期間 自平成19年1月1日 至平成19年9月30日	当第3四半期連結会計期間 自平成20年1月1日 至平成20年9月30日	前連結会計年度の 要約連結キャッシュ・フロー計算書 自平成19年1月1日 至平成19年12月31日
	金 額	金 額	金 額
<u>財務活動によるキャッシュ・フロー</u>			
短期借入による収入	460,000	350,000	510,000
短期借入金の返済による支出	264,280	454,300	624,280
長期借入金の返済による支出	374,000	20,000	466,000
社債償還による支出	40,000	20,000	40,000
新株予約権の行使による株式の発行収入	14,049	-	14,049
自己株式の取得による支出	370,622	1,720,896	370,819
自己株式の売却による収入	51,331	4	101,102
配当金の支払額	925,421	765,296	925,421
少数株主への配当金の支払額	113,000	-	113,000
少数株主に対する出資金返戻による支出	16,000	50,278	16,000
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,577,943	2,680,767	1,930,369
現金及び現金同等物に係る換算差額	-	-	-
現金及び現金同等物の増減額(減少: )	307,207	824,312	687,833
現金及び現金同等物の期首残高	4,364,086	3,676,253	4,364,086
現金及び現金同等物の四半期末(期末)残高	4,056,879	2,851,941	3,676,253

(注)記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

(5) セグメント情報

事業の種類別セグメント情報

前第3四半期連結会計期間(自平成19年1月1日至平成19年9月30日)

(単位:千円)

	コンサル タント事業	書籍出版 事業	ベンチャー キャピタル事業	その他事業	計	消去 又は全社	連 結
売上高及び営業損益							
売 上 高							
(1) 外部顧客に対する売上高	6,463,994	358,885	55,816	177,231	7,055,927	-	7,055,927
(2) セグメント間の内部売上高又は振替高	-	-	-	7,830	7,830	(7,830)	-
計	6,463,994	358,885	55,816	185,061	7,063,757	(7,830)	7,055,927
営 業 費 用	4,891,776	402,927	184,953	150,867	5,630,525	(15,466)	5,615,059
営業利益又は営業損失( )	1,572,217	44,041	129,137	34,193	1,433,231	7,636	1,440,867

(注) 1. 事業区分は、連結グループを構成する各会社の業務区分によっております。

2. 各事業の主要な業務

- |                  |                                      |
|------------------|--------------------------------------|
| (1) コンサルタント事業    | 指導、調査、診断、研究会、セミナー事業                  |
| (2) 書籍出版事業       | 単行本、月刊誌の製作販売事業                       |
| (3) ベンチャーキャピタル事業 | 投資事業組合の運営及びその関連事業並びにベンチャービジネスへの投資・育成 |
| (4) その他事業        | 不動産賃貸収入等、IT関連事業、リース業務                |

当第3四半期連結会計期間(自平成20年1月1日至平成20年9月30日)

(単位:千円)

	コンサル タント事業	書籍出版 事業	ベンチャー キャピタル事業	その他事業	計	消去 又は全社	連 結
売上高及び営業損益							
売 上 高							
(1) 外部顧客に対する売上高	6,375,617	373,595	124,285	179,654	7,053,154	-	7,053,154
(2) セグメント間の内部売上高又は振替高	-	-	-	3,150	3,150	(3,150)	-
計	6,375,617	373,595	124,285	182,804	7,056,304	(3,150)	7,053,154
営 業 費 用	4,949,194	328,596	391,464	142,582	5,811,837	(10,821)	5,801,016
営業利益又は営業損失( )	1,426,423	44,999	267,178	40,222	1,244,466	7,671	1,252,138

(注) 1. 事業区分は、連結グループを構成する各会社の業務区分によっております。

2. 各事業の主要な業務

- |                  |                                      |
|------------------|--------------------------------------|
| (1) コンサルタント事業    | 指導、調査、診断、研究会、セミナー事業                  |
| (2) 書籍出版事業       | 単行本、月刊誌の製作販売事業                       |
| (3) ベンチャーキャピタル事業 | 投資事業組合の運営及びその関連事業並びにベンチャービジネスへの投資・育成 |
| (4) その他事業        | 不動産賃貸収入等、IT関連事業、リース業務                |

前連結会計年度(自平成19年1月1日至平成19年12月31日)

(単位:千円)

	コンサル タント事業	書籍出版 事業	ベンチャー キャピタル事業	その他事業	計	消去 又は全社	連 結
売上高及び営業損益							
売 上 高							
(1) 外部顧客に対する売上高	8,922,574	557,047	76,221	245,400	9,801,243	-	9,801,243
(2) セグメント間の内部売上高又は振替高	-	-	-	9,580	9,580	(9,580)	-
計	8,922,574	557,047	76,221	254,980	9,810,823	(9,580)	9,801,243
営 業 費 用	6,759,352	588,211	296,324	212,108	7,855,997	(19,823)	7,836,173
営業利益又は営業損失( )	2,163,221	31,164	220,102	42,872	1,954,826	10,243	1,965,069

(注) 1. 事業区分は、連結グループを構成する各会社の業務区分によっております。

2. 各事業の主要な業務

- |                  |                                      |
|------------------|--------------------------------------|
| (1) コンサルタント事業    | 指導、調査、診断、研究会、セミナー事業                  |
| (2) 書籍出版事業       | 単行本、月刊誌の製作販売事業                       |
| (3) ベンチャーキャピタル事業 | 投資事業組合の運営及びその関連事業並びにベンチャービジネスへの投資・育成 |
| (4) その他事業        | 不動産賃貸収入等、IT関連事業、リース業務                |

## 6. その他

## (1) 受注及び販売の状況

## 受注実績

(単位：千円、%)

事業の種類別セグメントの名称	受注高	前年同四半期比	受注残高	前年同四半期比
コンサルタント事業	5,965,798	146.5	3,715,857	103.7
その他事業	112,577	88.8	31,020	68.9

- (注) 1. コンサルタント事業については、会費収入、セミナー収入は継続収入であるため、コンサルタント収入についてのみ記載いたしました。
2. その他事業については、システムコンサルタント収入についてのみ記載いたしました。
3. 金額は販売価格で表示しております。
4. 上記金額には、消費税等は含まれておりません。

## 販売実績

(単位：千円)

事業の種類別セグメントの名称	前第3四半期連結会計期間 自平成19年1月1日 至平成19年9月30日	当第3四半期連結会計期間 自平成20年1月1日 至平成20年9月30日	前連結会計年度 自平成19年1月1日 至平成19年12月31日
コンサルタント事業	6,463,994	6,375,617	8,922,574
書籍出版事業	358,885	373,595	557,047
ベンチャーキャピタル事業	55,816	124,285	76,221
その他事業	177,231	179,654	245,400
計	7,055,927	7,053,154	9,801,243

- (注) 1. 上記金額には、消費税等は含まれておりません。
2. 総販売実績に対して10%以上に該当する相手先はありません。

（2）四半期個別貸借対照表

（単位：千円、％）

期別 科目	前第3四半期会計期間末 （平成19年9月30日現在）	当第3四半期会計期間末 （平成20年9月30日現在）	増減		前事業年度の 要約貸借対照表 （平成19年12月31日現在）
	金額	金額	金額	増減率	金額
（資産の部）					
流動資産					
現金及び預金	2,483,704	2,529,541	45,836	1.8	1,534,553
受取手形	3,950	1,000	2,950	74.7	1,200
売掛金	1,290,795	1,196,351	94,443	7.3	1,477,363
たな卸資産	167,682	159,733	7,949	4.7	91,637
短期貸付金	999,317	-	999,317	100.0	1,043,080
有価証券	898,860	700,148	198,711	22.1	1,598,859
その他	306,700	366,219	59,518	19.4	229,152
貸倒引当金	135,173	173,131	37,957	-	117,600
流動資産合計	6,015,837	4,779,863	1,235,973	20.5	5,858,245
固定資産					
有形固定資産					
建物	1,207,294	1,139,137	68,156	5.6	1,182,137
土地	5,287,576	5,287,576	-	-	5,287,576
その他	70,593	24,437	46,156	65.4	42,629
有形固定資産合計	6,565,464	6,451,151	114,312	1.7	6,512,343
無形固定資産					
借地権	322,400	322,400	-	-	322,400
その他	163,821	163,927	105	0.1	151,549
無形固定資産合計	486,221	486,327	105	0.0	473,949
投資その他の資産					
投資有価証券	3,020,120	1,441,734	1,578,385	52.3	2,441,798
関係会社株式	734,374	302,568	431,806	58.8	871,988
関係会社長期貸付金	1,019,341	1,012,341	7,000	0.7	1,013,841
前払年金費用	751,394	913,153	161,758	21.5	777,738
その他	1,083,682	1,028,617	55,064	5.1	1,096,393
貸倒引当金	541,900	504,603	37,297	-	535,150
投資その他の資産合計	6,067,012	4,193,811	1,873,200	30.9	5,666,609
固定資産合計	13,118,698	11,131,291	1,987,407	15.1	12,652,902
資産合計	19,134,536	15,911,154	3,223,381	16.8	18,511,148

（注）記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

期別 科目	前第3四半期会計期間末 （平成19年9月30日現在）	当第3四半期会計期間末 （平成20年9月30日現在）	増減		前事業年度の 要約貸借対照表 （平成19年12月31日現在）
	金額	金額	金額	増減率	金額
<b>（負債の部）</b>					
流動負債					
短期借入金	350,000	100,000	250,000	71.4	50,000
1年以内返済予定長期借入金	112,000	-	112,000	100.0	20,000
1年以内償還予定社債	20,000	-	20,000	100.0	20,000
未払法人税等	200,815	295,239	94,424	47.0	378,085
前受金	296,050	331,393	35,343	11.9	225,057
賞与引当金	206,013	183,294	22,718	11.0	-
その他	685,583	592,418	93,165	13.6	682,705
流動負債合計	1,870,462	1,502,346	368,115	19.7	1,375,848
固定負債					
長期借入金	600,000	600,000	-	-	600,000
その他	866,318	239,319	626,999	72.4	664,228
固定負債合計	1,466,318	839,319	626,999	42.8	1,264,228
負債合計	3,336,781	2,341,666	995,115	29.8	2,640,077
<b>（純資産の部）</b>					
株主資本					
資本金	3,125,231	3,125,231	-	-	3,125,231
資本剰余金					
資本準備金	2,946,634	2,946,634	-	-	2,946,634
その他資本剰余金	253,778	265,544	11,766	4.6	265,543
資本剰余金合計	3,200,412	3,212,179	11,766	0.4	3,212,178
利益剰余金					
利益準備金	168,818	168,818	-	-	168,818
その他利益剰余金					
別途積立金	7,400,000	8,100,000	700,000	9.5	7,400,000
繰越利益剰余金	1,654,478	1,285,077	369,400	22.3	2,014,549
利益剰余金合計	9,223,296	9,553,895	330,599	3.6	9,583,367
自己株式	1,001,707	2,684,792	1,683,084	-	963,899
株主資本合計	14,547,232	13,206,514	1,340,718	9.2	14,956,878
評価・換算差額等					
その他有価証券評価差額金	1,250,522	362,974	887,547	71.0	914,192
評価・換算差額等合計	1,250,522	362,974	887,547	71.0	914,192
純資産合計	15,797,755	13,569,488	2,228,266	14.1	15,871,071
負債純資産合計	19,134,536	15,911,154	3,223,381	16.8	18,511,148

（注）記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。



(3) 四半期個別損益計算書

（単位：千円、％）

期別 科目	前第3四半期会計期間 自平成19年1月1日 至平成19年9月30日	当第3四半期会計期間 自平成20年1月1日 至平成20年9月30日	増減		前事業年度の 要約損益計算書 自平成19年1月1日 至平成19年12月31日
	金額	金額	金額	増減率	金額
営業収益	6,545,848	6,462,792	83,055	1.3	9,034,140
営業原価	4,159,160	4,090,975	68,185	1.6	5,812,442
営業総利益	2,386,687	2,371,817	14,870	0.6	3,221,697
販売費及び一般管理費	788,221	897,585	109,364	13.9	1,023,548
営業利益	1,598,466	1,474,231	124,234	7.8	2,198,149
営業外収益					
受取利息	20,530	23,281	2,750	13.4	27,615
その他	46,444	64,330	17,885	38.5	110,207
計	66,975	87,612	20,636	30.8	137,822
営業外費用					
支払利息	18,555	15,480	3,074	16.6	24,422
その他	45,763	94,429	48,665	106.3	87,701
計	64,319	109,909	45,590	70.9	112,124
経常利益	1,601,122	1,451,934	149,188	9.3	2,223,847
特別利益	507,290	151,500	355,790	70.1	511,936
特別損失	96,675	334,576	237,901	246.1	112,545
税引前四半期（当期）純利益	2,011,738	1,268,858	742,879	36.9	2,623,238
法人税、住民税及び事業税	700,120	725,759	25,639	3.7	868,653
法人税等調整額	133,540	192,724	326,265	244.3	216,435
四半期（当期）純利益	1,178,078	735,824	442,253	37.5	1,538,149

（注）記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。