



# Factbook 2024

Company profile and latest information

 Funai Soken Holdings



# 船井総研グループは、日本最大級の 「中堅・中小企業向け総合経営コンサルティンググループ」



## Funai Soken

1970年 創業

1988年 株式上場（大阪新二部）

2005年 東証一部上場

2014年 ホールディングス化

2022年 東証プライムへ移行

会社名	株式会社船井総研ホールディングス
資本金	3,125百万円
設立	1970年3月6日
所在地	(東京本社) 東京都中央区八重洲二丁目2番1号 東京ミッドタウン八重洲 八重洲セントラルタワー35階  (大阪本社) 大阪府中央区北浜四丁目4番10号
グループ従業員数	1,535名（2023年12月末時点）
上場市場	東京証券取引所プライム市場（9757）

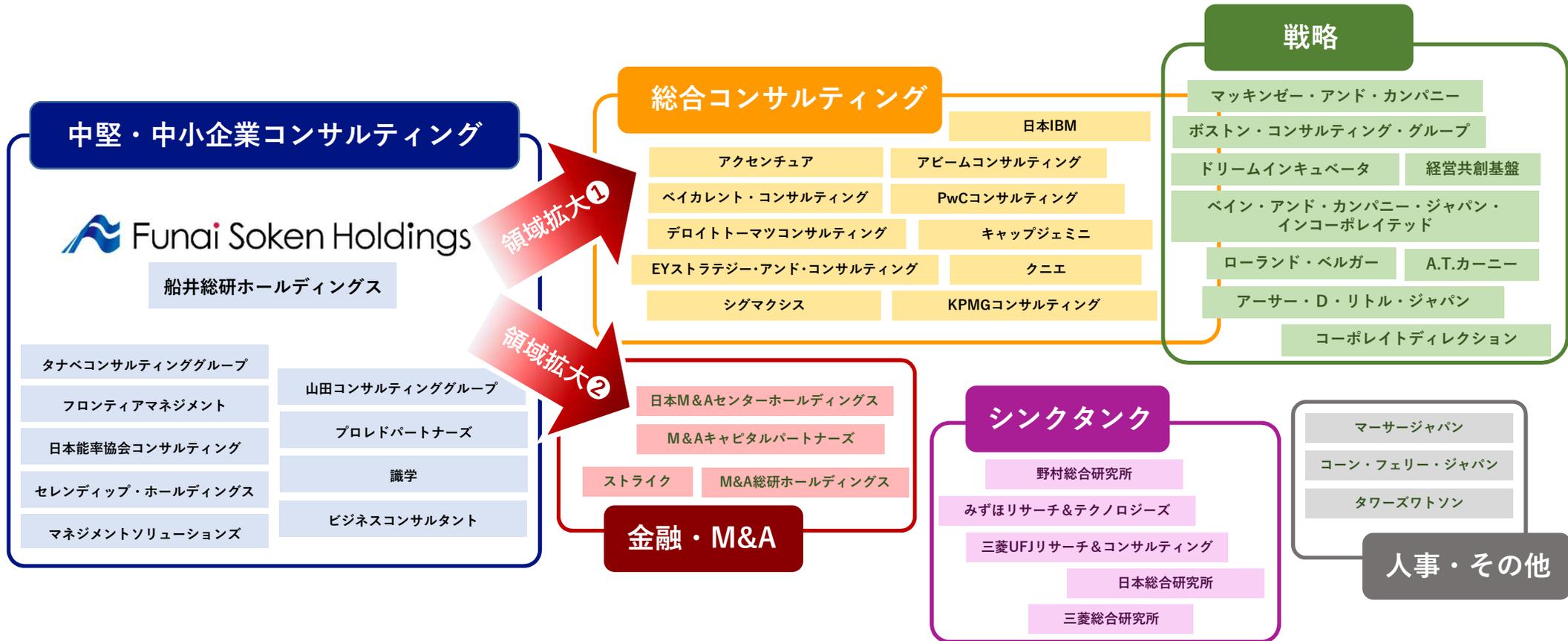


# 創業から53年、業績を拡大し続け、成長をさらに加速 中堅・中小コンサルティング市場では国内最大規模の実績





# 中堅・中小企業領域はもちろん、今後は「総合コンサルティング」領域への拡大を目指す





## 他のコンサルティング会社との違い

### ①ターゲット ②拠点 ③体制

一般的なコンサルティング会社

 Funai Soken Holdings

① ターゲット

大手企業中心

中堅中小企業

② 拠点

多拠点性

営業拠点を東京に集中

③ 体制

営業とコンサルの分業

コンサルによる一気通貫体制



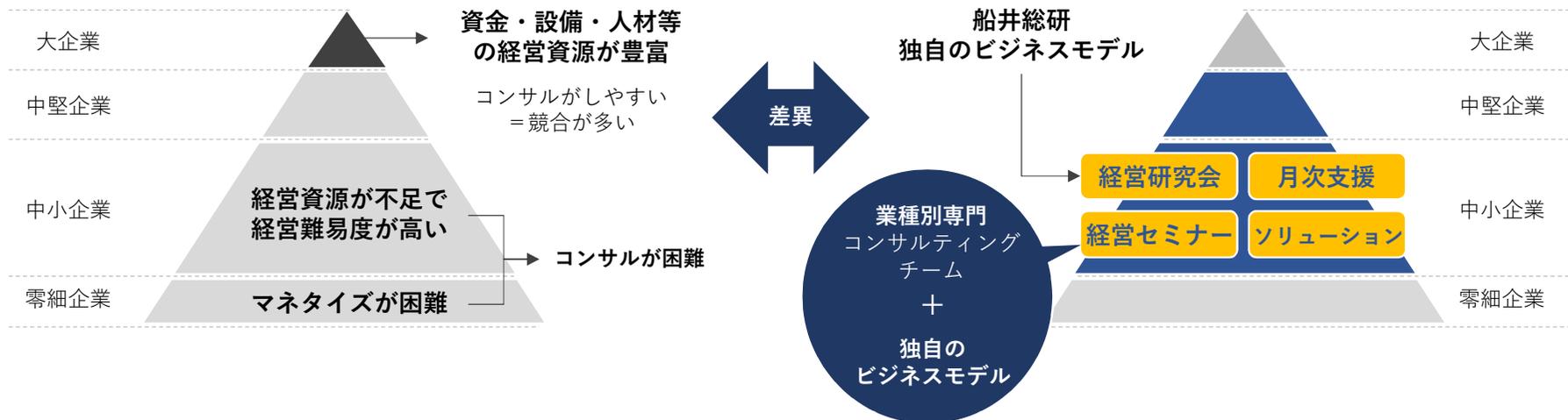
# 他のコンサルティング会社との違い① 中堅・中小企業を重点顧客としたビジネスモデルを確立

一般的なコンサルティング会社

Funai Soken Holdings

大手企業を中心に展開

中堅中小企業を強かに支援



# 他のコンサルティング会社との違い②

## 営業拠点を東京に集中、高効率&高収益性の経営を実現

一般的なコンサルティング会社

営業拠点拡大によって顧客接点を持つ

拠点コストや営業コストがかかり、  
またコンサルタント間の  
ノウハウの共有や品質の維持が難しい



Funai Soken Holdings

営業拠点を東京に集中  
専門性によって、全国から顧客が集まる

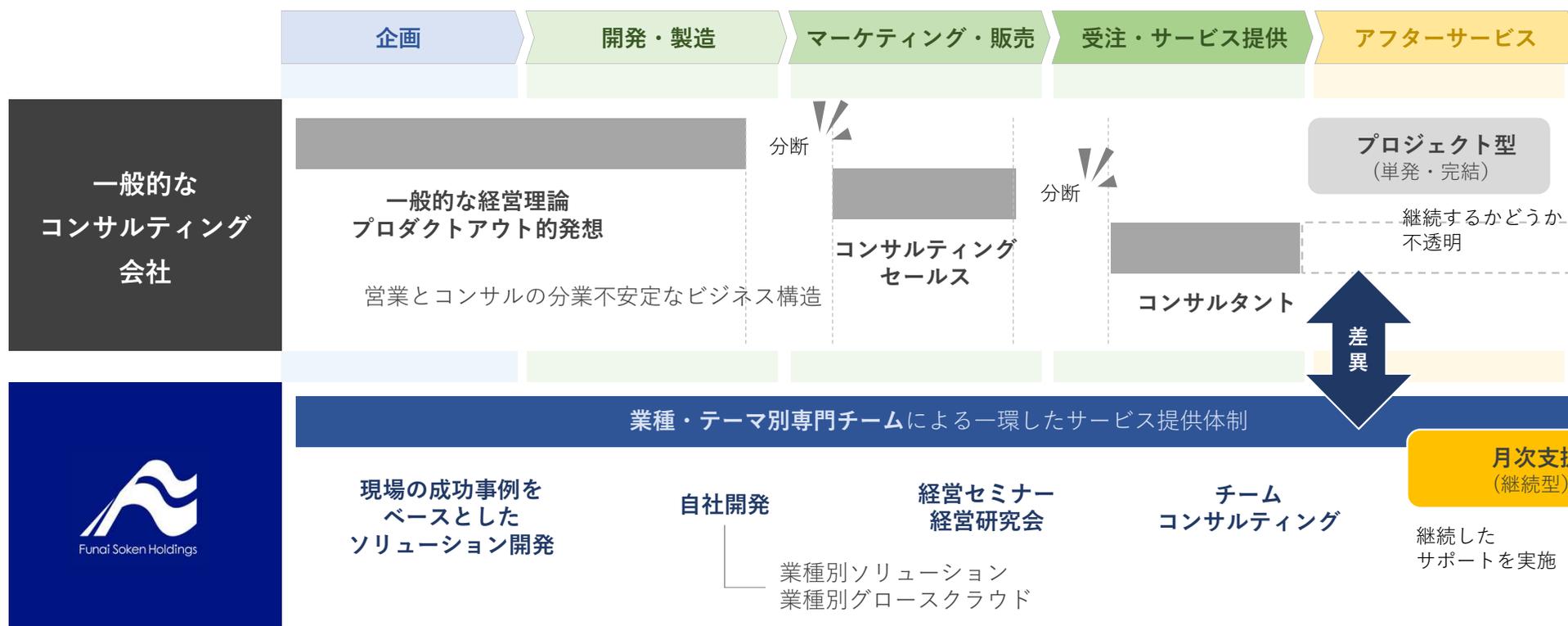
拠点コストや営業コストを抑え、  
またコンサルタント間の  
ノウハウの共有や品質の維持にも貢献



※本社機能としては、リスクマネジメントの観点から東京・大阪の2本社制を採用



# 他のコンサルティング会社との違い③ コンサルティング業界のSPAにより高い収益性を維持



# 当社グループの強みは循環型ストックビジネスモデル 経営者との直接接点を豊富に有し、上流工程からアプローチ

経営研究会数

199

研究会会員数

7,321名

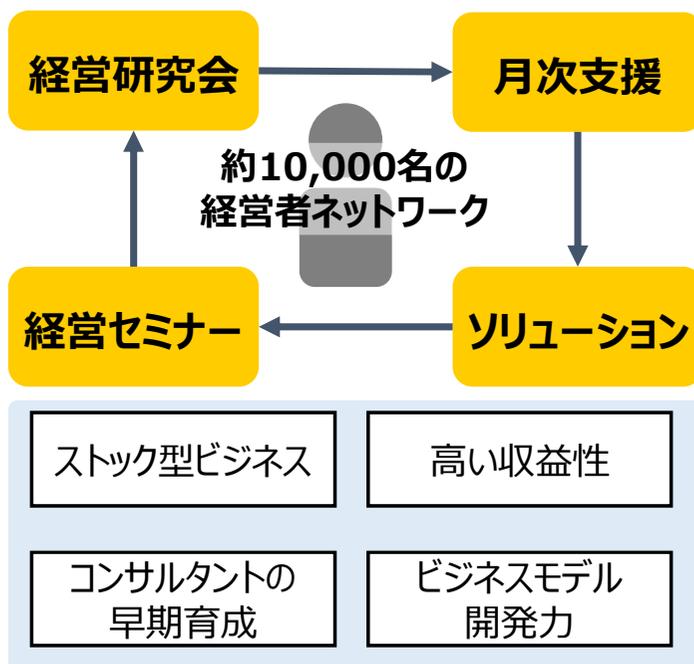
有料セミナー開催

1,423件



当社グループの創業来の強み

「経営者」との直接接点から生み出される価値



コンサルティング社数

6,189社

コンサルタント数

982名

コンサルティング継続率

74.6%

DX人財

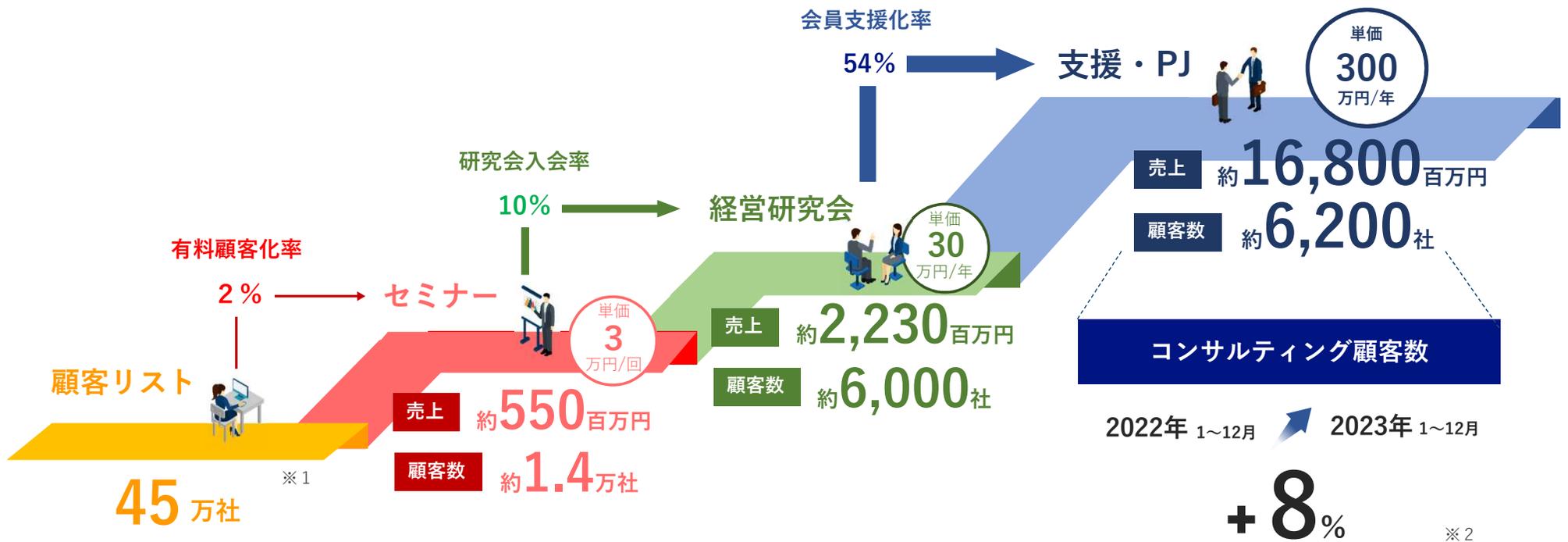
332名



(2023年12月末時点)



# 特徴：経営者セミナーから顧客基盤のベースとなる経営研究会、そしてコンサルティング支援を安定的に創出



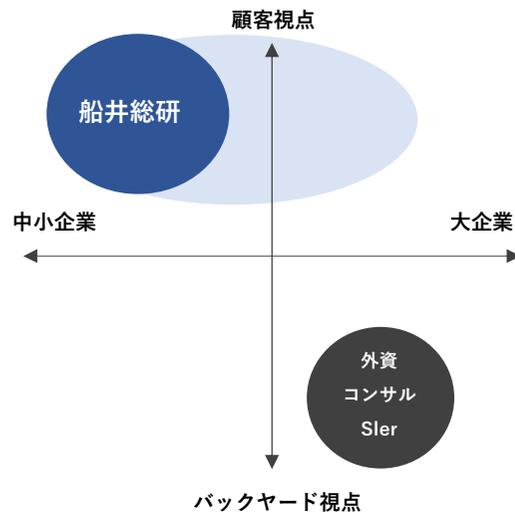
※1 日本国内の中小企業のうち、業種、企業規模でフィルターをかけた当社基準の顧客ターゲット

※2 数値は経営コンサルティング事業における実績値（集計期間：2023年1月～12月）

# 【船井総研のDX支援の特徴】

## ①中小企業向け×顧客視点 ②マーケティング ③業種別

### ①中小企業向け×顧客視点



### ②マーケティングからの導入

(中小広告代理店等から)  
 予算の置き換え  
 成果の上がるマーケティングDXから  
 最適化

企業が現時点で実施している  
 具体施策の最適化

MAやSFA、CRMの  
 業種モジュール導入

### ③業種・テーマ別アプローチ

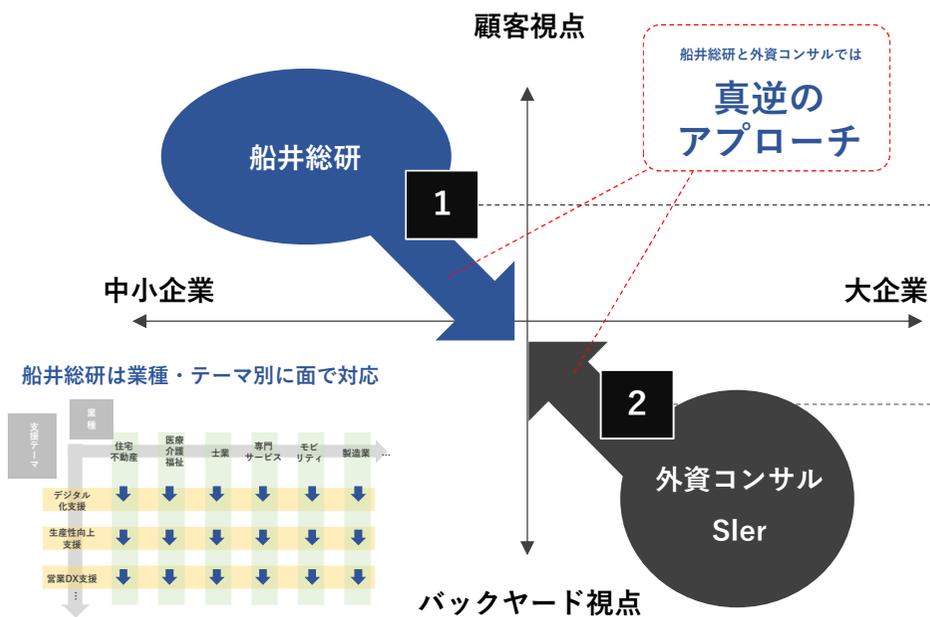
業種・テーマ別に面に対応

支援テーマ	業種					
	住宅 不動産	医療 介護 福祉	士業	専門 サービス	モビ リティ	製造業
デジタル化 支援	↓	↓	↓	↓	↓	↓
生産性向上 支援	↓	↓	↓	↓	↓	↓
営業DX支援	↓	↓	↓	↓	↓	↓
⋮						

ピンポイントで課題解決する、  
 中小企業向け  
 DXコンサルティング

# 【船井総研のDX支援の特徴】 逆張りのアプローチを強みとしながら、顧客のDXを進める

## 一般的なアプローチとは真逆のDX推進



**具体** まずは「マーケティングDX」から最適化

### 1 現行施策予算の置き換え（中小広告代理店等から）

企業が現時点で実施している具体施策

- ・集客のデジタル化（Webコンサル等）
- ・販促のデジタル化（リスティング等）
- ・採用のデジタル化（DR等）

### 2 一定の予算確保が必要なリプレイス

MAやSFA、CRMの業種モジュール

- ・既存の業種特化型ソフトの見直し
- ・既存の会計パッケージソフトの見直し



広義の  
DXコンサル領域

注力中の  
DXコンサル領域

# M&Aコンサルティング

経営コンサルティング会社だからこそできる成長のためのM&A・事業承継



小冊子  
無料ダウンロード

業種の経営コンサルタントと連携し  
業種に圧倒的な強み

船井総研グループの200を超える業種の経営コンサルタントとM&A専門のコンサルタントがタッグを組むことにより、企業文化を大切にしたいM&A、シナジー（相乗）効果を生むM&Aのマッチングを可能にしています。

経営コンサルティング会社だからこそ  
できる企業価値向上支援

譲渡の検討も行いながらも、今はバリュアップを優先した方が良いと判断した場合は、企業価値向上支援を推奨します。M&Aの成約を目的としたサポートではなくM&A成立後の企業の成長にまでコミットしたサポートを提供します。

M&Aは成長のための一つの手段  
オーナーにとって最適解を提案

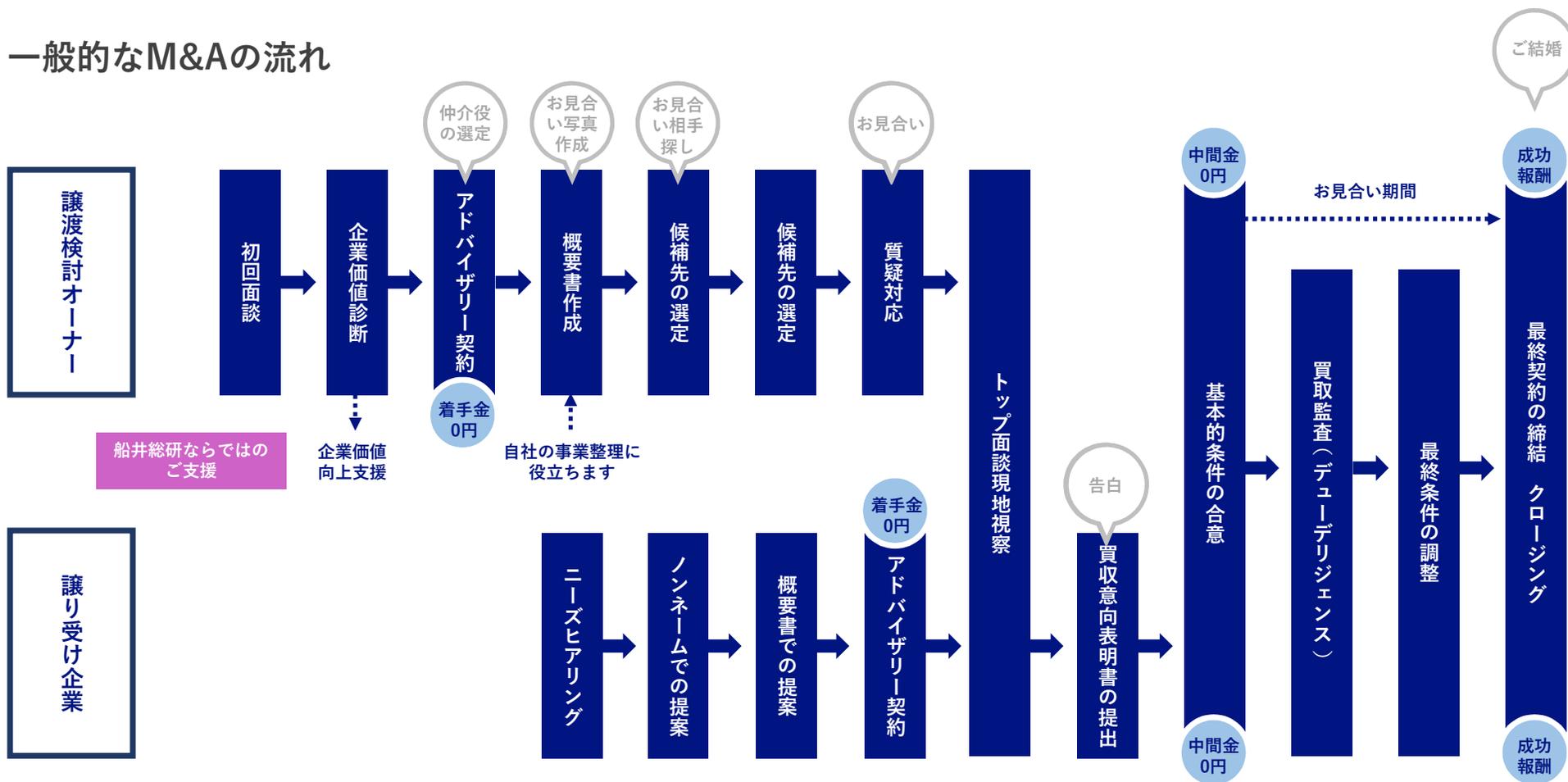
M&Aがオーナー経営者にとっての最適解とは限りません。事業承継の形には、①親族内承継 ②経営陣・従業員承継（MBO・EBO） ③第三者承継（M&A） ④上場（IPO） ⑤廃業があり、複数の選択肢のなかからオーナー経営者にとっての最適解をともに考え提案します。

●船井総研が多くM&Aを成立させている業界

物流・倉庫業／不動産賃貸管理・不動産仲介／工務店・リフォーム・工事業／建設工事業／自動車販売・整備業／製造業／医療・介護／ぱちんこ／葬祭業／整骨院／飲食／店舗／屋外ゴルフ練習場／土業／食品製造・食品卸／IT・ウェブ・ソフトウェア／電気・ガス・エネルギー／人材ビジネス

# M&Aコンサルティング

## 一般的なM&Aの流れ





# 補助金活用コンサルティング

新規事業や設備投資計画のための補助金活用をコンサルティング

平均採択率 ● **84.4%**

平均獲得金額 ☰ **4,943**万円

創業以来の採択数 📊 **538**件

## 80%超の高い採択率

補助金申請の専門家が申請者を徹底的にサポート。難易度の高い案件を含めて80%以上の高い採択率を実現しています。そのすべてをデータ化し、社内のノウハウを蓄積しています。

## 高難度で高額な補助金の採択実績も多数

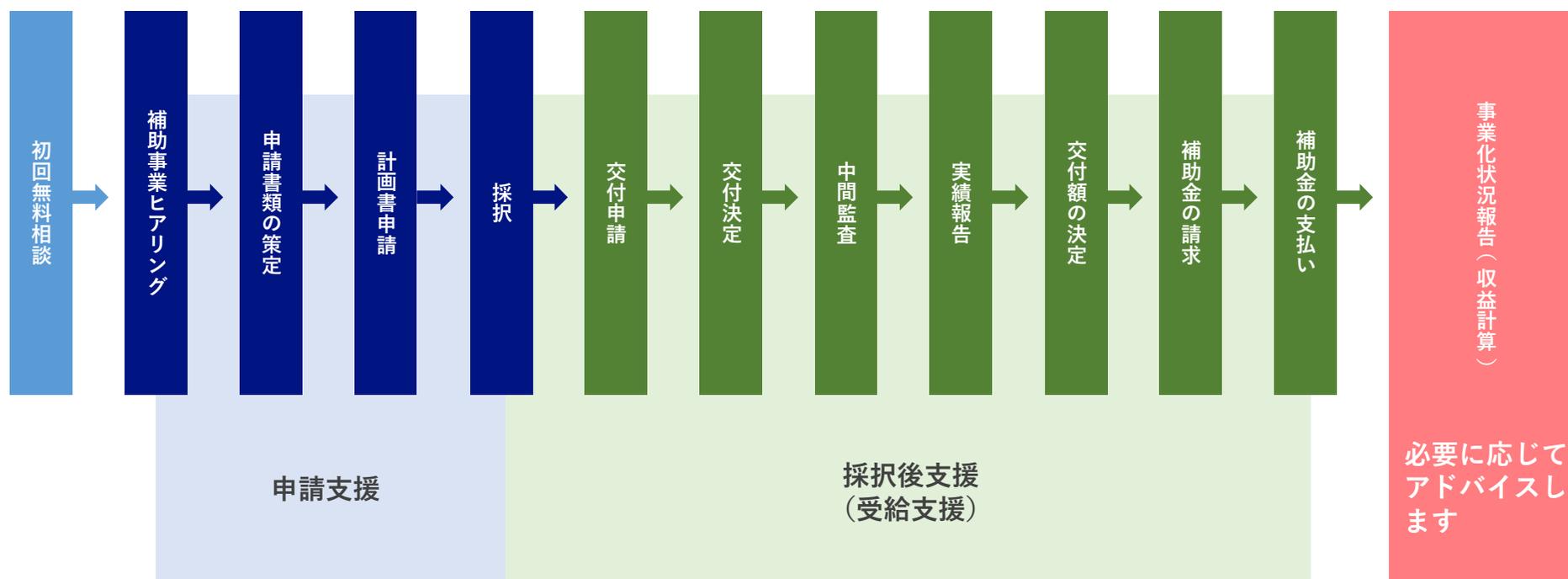
事業再構築補助金、ものづくり補助金、大規模成長投資補助金、躍進的な事業推進のための設備投資支援事業等、様々な補助事業において、お客様が希望される補助対象費用に対して上限金額での採択実績が多数あります。1億円の採択事例も珍しくありません。

## 新規事業や設備投資の計画から伴走

お客様の想いを実現するために、活用できる補助金を探してご提案することも可能です。事業を成功に導く新規事業計画・設備投資計画から伴走し、単なる補助金獲得ではなく、補助金獲得後の未来のコンサルティングを行います。

# 補助金活用コンサルティング

## 補助金活用コンサルティングの流れ



※補助事業により採択後のコンサルティング内容は異なります



# 2023～2025年度中期経営計画 (グループ中期ビジョン)

当社グループの歴史は、業態進化の歴史

流通業の  
リサーチ&マーケティング  
コンサルティング会社

流通業中心期

1980年代

国内中小企業の  
マーケティング  
コンサルティング会社

業種総合化期

2000年代

1970年代  
創業期

創業者の個人  
コンサルティング会社

1990年代  
サービス業拡大期

流通業&サービス業の  
マーケティング  
コンサルティング会社

2010年代  
テーマ総合化期

中小・中堅企業の  
総合経営  
コンサルティンググループ

中堅・中小企業を中心とした  
デジタル × 総合  
経営コンサルティンググループをめざす

デジタル拡大期

2020年代

重点テーマ

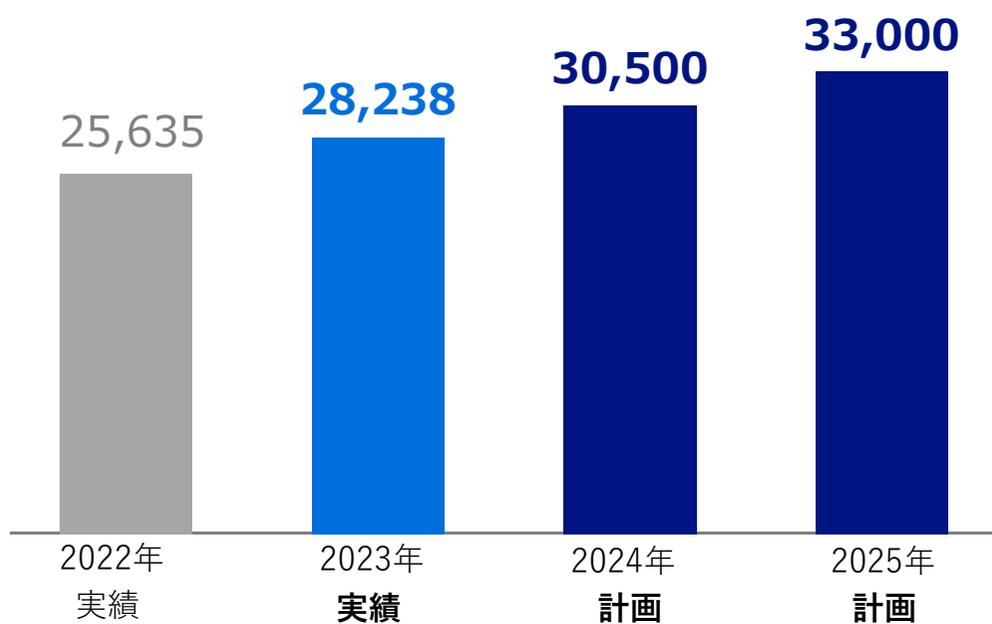
- ① 上流（戦略）コンサルティングの更なる拡大
- ② 中堅企業領域および高収益領域への展開
- ③ デジタルソリューションサービスの拡充



# 業績計画

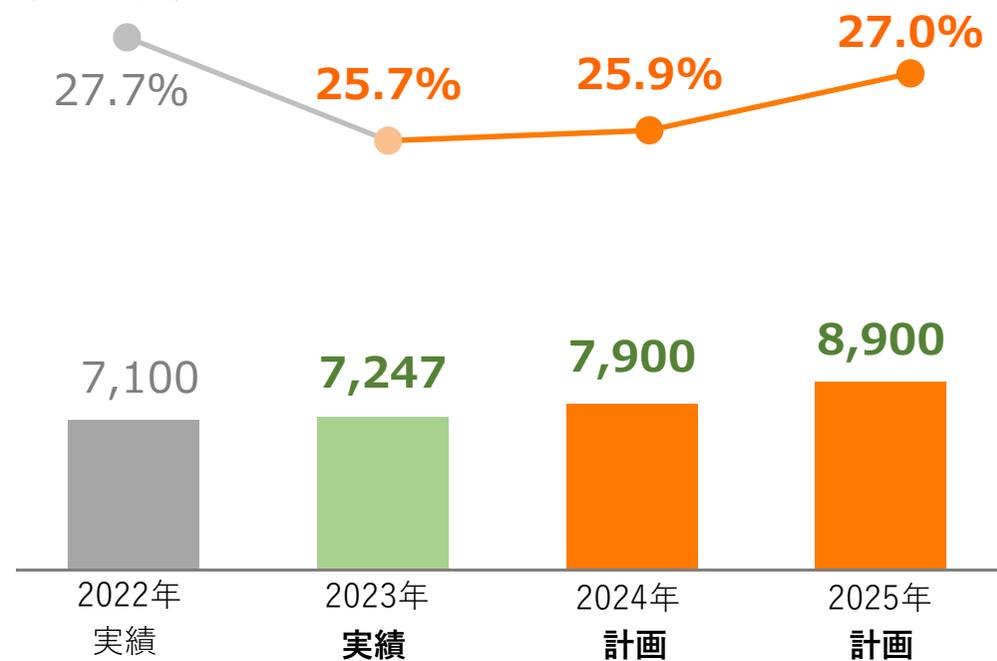
## 売上高

(単位：百万円)



## 営業利益および営業利益率

(単位：百万円)





# ESGインデックスへの組み入れ・外部評価等

## S&P/JPXカーボン・エフィシエント指数

環境情報の開示状況や炭素効率性（売上高当たり炭素排出量）の水準に着目して構成銘柄のウエイトを決定する指数

## JPX日経中小型株指数

JPX総研及び株式会社日本経済新聞社が算出する株価指数の構成銘柄に2022年より3年連続で選定

## MSCI日本株女性活躍指数（WIN）

MSCI社によるESG指数の1つで、時価総額上位700銘柄を対象に、性別多様性に関する開示情報をもとに優れた企業を選定

## えるぼし

女性の活躍に関する取り組みの実施状況が優良な企業を認定

## Morningstar日本株式ジェンダー・ダイバーシティ・ティルト指数 （除くREIT）（愛称「GenDi J」）

## GPIFの国内株式運用機関が選ぶ 「改善度の高い統合報告書」

## 30歳年収が高い「近畿地方のトップ500社ランキング」32位

東洋経済オンライン2023年12月30日

## 「10年で女性管理職比率が増加したトップ100社」1位

東洋経済オンライン2023年8月28日



会社紹介

ビジネスモデル

中期経営計画

ESG・その他

# 最近の主な出版実績・レポート発行実績



同文館出版 (2024/03)  
船井総研ロジ (著)



医歯薬出版 (2023/10)  
船井総合研究所 (著)



あさ出版 (2023/09)  
船井総合研究所 (著)



同文館出版 (2023/08)  
船井総合研究所 (著)



クロスメディア・パブリッシング  
(2023/07)  
船井総合研究所 (著)

各分野の詳細レポートや資料ダウンロードは [こちら](#) から

船井総合研究所公式サイト  
<https://www.funaisoken.co.jp/>





会社紹介

ビジネスモデル

中期経営計画

ESG・その他

# 最近の主な出版実績・レポート発行実績



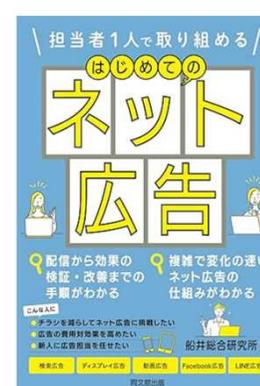
日本能率協会マネジメントセンター  
(2022/12)  
船井総合研究所 (著)



自由国民社 (2022/05)  
船井総合研究所 (著)



クロスメディア・パブリッシング  
(2022/04)  
船井総合研究所 (著)



同文館出版(2021/09)  
船井総合研究所 (著)



日本実業出版社(2021/08)  
船井総合研究所 (著)

各分野の詳細レポートや資料ダウンロードは [こちら](#) から

船井総合研究所公式サイト  
<https://www.funaisoken.co.jp/>





会社紹介

ビジネスモデル

中期経営計画

ESG・その他

## 最近の主な出版実績・レポート発行実績



医歯薬出版 (2021/07)  
船井総合研究所 (著)



中央経済社 (2021/03)  
船井総研ロジ (著)

各分野の詳細レポートや資料ダウンロードは [こちら](#) から

船井総合研究所オフィシャルサイト  
<https://www.funaisoken.co.jp/>





# 業種・テーマ別コンサルティング実績

業種	主なコンサルティング実績	
住宅・建設・不動産	住宅	住宅会社の商品企画、マーケティング、営業支援 デザイン住宅事業の新規立ち上げ支援 ローコスト住宅事業の新規立ち上げ支援
	分譲住宅	分譲住宅会社の商品企画、マーケティング、営業支援 注文住宅会社の分譲事業の新規立ち上げ支援
	住宅リフォーム	リフォーム会社の商品企画、マーケティング、営業支援 リノベーション事業の新規立ち上げ支援 福祉リフォーム事業の新規立ち上げ支援
	住宅塗装	住宅塗装会社の商品企画、マーケティング、営業支援 塗装事業の新規立ち上げ支援 外装事業の新規立ち上げ支援



# 業種・テーマ別コンサルティング実績

業種	主なコンサルティング実績
住宅・建設・不動産	不動産 不動産買取力の向上支援 不動産売買事業の新規立ち上げ支援 不動産事業のDX化による生産性向上支援
	中古流通 中古流通×リフォームビジネスモデルの新規立ち上げ支援 中古住宅・空き家買取による中古再販モデルの新規立ち上げ支援
	不動産賃貸 賃貸仲介・賃貸管理会社のマーケティング、営業支援 賃貸仲介・賃貸管理会社のDX化による生産性向上支援 マンスリー事業、民泊・旅館事業の新規立ち上げ支援
	建設 建設業のDX化による生産性向上、収益性向上支援 倉庫建設事業の新規立ち上げ支援 障がい者グループホーム等土地活用ビジネスの新規立ち上げ支援



# 業種・テーマ別コンサルティング実績

業種	主なコンサルティング実績
モビリティ	中古車販売業のビジネスモデル開発、マーケティング、営業支援 新車販売業のWebマーケティング、営業支援 自動車整備業のビジネスモデル開発、マーケティング、営業支援
小売・流通	
小売・商業施設	小売チェーンの業態フォーマット開発、マーケティング、店舗運営支援 商業施設のテナントミックス構築、売り場改善、収支改善支援 小売業のDX化、EC立ち上げ、拡大支援
EC	ECサイトにおけるセッション数およびCVRの向上による業績アップ支援 会員獲得およびLTVの向上によるデジタルマーケティング支援 ECと実店舗とカスタマーセンターを融合させたオムニチャネル化支援



# 業種・テーマ別コンサルティング実績

業種	主なコンサルティング実績
医療・介護・福祉・教育	医療 内科・整形外科・眼科・皮膚科・耳鼻科・歯科等クリニックのマーケティング、増患支援 訪問看護ステーション等、在宅医療の立ち上げ支援 動物病院、動物医療センターの開設、運営支援
	介護 介護事業会社の事業計画策定、運営、収支改善支援 サービス付き高齢者住宅、ナーシングホームの新規立ち上げ支援 デイサービス事業所、小規模多機能等、在宅介護の運営、収支改善支援
	障がい福祉 放課後等デイサービスの事業計画、新規開設支援 就労支援事業（A型、B型）の事業計画、新規開設支援 飲食×障がい者雇用、農業×障がい者雇用等の事業計画、運営支援
	教育・保育 初等部・中等部・高等部・専修学校のブランド化、生徒獲得支援 大学、専門学校の新学科設置支援 企業主導型保育園開設、事業化支援



# 業種・テーマ別コンサルティング実績

業種	業種	主なコンサルティング実績
金融	金融・保険	生保代理店、損保代理店のビジネスモデル開発、マーケティング支援 保険会社の法人営業戦略策定、セールス研修 信用金庫の支店長研修、セールス研修
士業	士業	大規模士業事務所の事業計画、マーケティング支援 弁護士事務所・会計事務所の相続事業のビジネスモデル開発、マーケティング支援 士業事務所の組織開発、資格者の人事制度構築支援
製造業	製造業	部品加工業の新規販路開拓、デジタルマーケティング、営業支援 セットメーカーの新規販路開拓、デジタルマーケティング、営業支援 自動車関連製造業の新規販路開拓、マーケティング、営業支援



# 業種・テーマ別コンサルティング実績

業種	主なコンサルティング実績
フードビジネス	食品（製造業） 酒・味噌・醤油等の地方名産品の新規販路開拓、営業支援 洋菓子・和菓子等、菓子メーカーの新規販路開拓、営業支援 食品メーカーの新規販路開拓支援、直営店出店支援
	食品（小売） 食パン専門店等、ベーカリー業態の新規開発支援 プリン専門店・チョコレート専門店等、スイーツ専門店の新規開発支援 農産物、畜産物の直売所の開設、収支改善支援
	飲食・中食 レストランチェーンの新規業態開発、出店支援 駅ビルの新規業態開発支援 飲食企業のテイクアウト業態等、コロナ禍の対応業態の開発支援



# 業種・テーマ別コンサルティング実績

業種	業種	主なコンサルティング実績
エネルギー	エネルギー	産業用太陽光事業の立ち上げ、マーケティング、仕入れ支援 蓄電池事業の立ち上げ、マーケティング、仕入れコスト削減支援 電気工事会社の省エネ事業の立ち上げ支援
人材ビジネス	人材ビジネス	人材派遣業のビジネスモデル開発、マーケティング、営業支援 人材派遣会社の人材紹介ビジネスの新規立ち上げ支援 人材ビジネス会社の募集効率化、コスト削減支援
官公庁・自治体	官公庁・自治体	地域産品のブランディング支援 道の駅の開発、活性化支援 シティプロモーション、地域おこしイベントの開催・運営支援



# 業種・テーマ別コンサルティング実績

業種	主なコンサルティング実績	
サービス	ホテル・旅館	ホテルの新規開業の事業計画策定、開業支援 ホテル・旅館の稼働率向上支援 グランピング事業の新規立ち上げ支援
	美容・エステ	美容室チェーンのマーケティング、収支改善支援 エステサロンの立ち上げ、マーケティング、会員増加支援 皮膚科・美容皮膚科のマーケティング、増患支援
	スポーツ・フィットネス	フィットネスのマーケティング、会員増、リピート率向上支援 ゴルフ場・ゴルフ練習場のマーケティング、会員増、リピート率向上支援 スポーツチームのスポンサー拡大、ビジネスモデル開発支援
	アミューズメント	フィットネスのマーケティング、会員増、リピート率向上支援 ゴルフ場・ゴルフ練習場のマーケティング、会員増、リピート率向上支援 スポーツチームのスポンサー拡大、ビジネスモデル開発支援
	冠婚葬祭・ライ フイベント	葬儀業のビジネスモデル開発、マーケティング、営業支援 葬儀場チェーンのCRMシステム構築、運用支援 ウェディング事業のビジネスモデル開発、マーケティング、営業支援



# 業種・テーマ別コンサルティング実績

テーマ	主なコンサルティング実績
人材・組織	全社人事戦略の策定、人事部機能の再構築支援 新卒・中途を含む採用戦略構築、実行支援 幹部人材育成プログラム構築、プログラム運営支援
M&A	戦略的M&Aによる事業拡大支援 事業ポートフォリオの見直しとM&A支援 後継者不在の企業における事業承継型M&A支援
IPO・IR	IPO戦略及び財務戦略の構築、実行支援 IPOのための財務会計、税務会計、管理会計体制の構築支援 株式公開後のIR支援



# 業種・テーマ別コンサルティング実績

テーマ	主なコンサルティング実績
新規事業	事業アイデア出しから、計画立案、実行までの伴走支援 新規事業案に関する調査、フィージビリティスタディ支援 社内新規事業開発プログラムの策定、実行支援 FC本部化/本部強化支援、次世代経営者育成サポート支援
DX	MA・CRM・SFAの導入による販路拡大支援 業務システム導入による従業員の生産性向上支援 製造現場へのロボット、AI導入による生産性向上支援
財務	財務分析・投資判断サポート・キャッシュフローの最適化など財務支援 経営者のビジョンや財務体質を踏まえた資金調達支援 クラウド会計システム導入支援
脱炭素	製造業の工場におけるCO2排出量の調査、削減設計支援 物流におけるCO2排出量の調査、削減設計支援



Sustainable Growth for More Companies

# サステナブルグロースカンパニーをもっと。

どんな時代にも成長し続ける企業を増やし、あらゆる人が幸せにその可能性を開花させ、  
社会の生産性をも上げられる  
そんな未来を私たちがリードしよう

本資料は作成時点の情報となっております。  
記事掲載やご取材の際は、以下の問い合わせ先まで内容のご確認をお願いいたします。

本資料に関するお問い合わせ先  
株式会社船井総研ホールディングス コーポレートストラテジー部 IR・広報チーム  
E-Mail : [pub@funaisoken.co.jp](mailto:pub@funaisoken.co.jp)

## 株式会社 船井総研ホールディングス

### 東京本社：

〒104-0028 東京都中央区八重洲二丁目2番1号  
東京ミッドタウン八重洲 八重洲セントラルタワー35階  
TEL 03-4235-2710（代表）

© 2024 Funai Soken Holdings Inc.

### 大阪本社：

〒541-0041 大阪市中央区北浜四丁目4番10号  
TEL 06-6232-0010（代表）